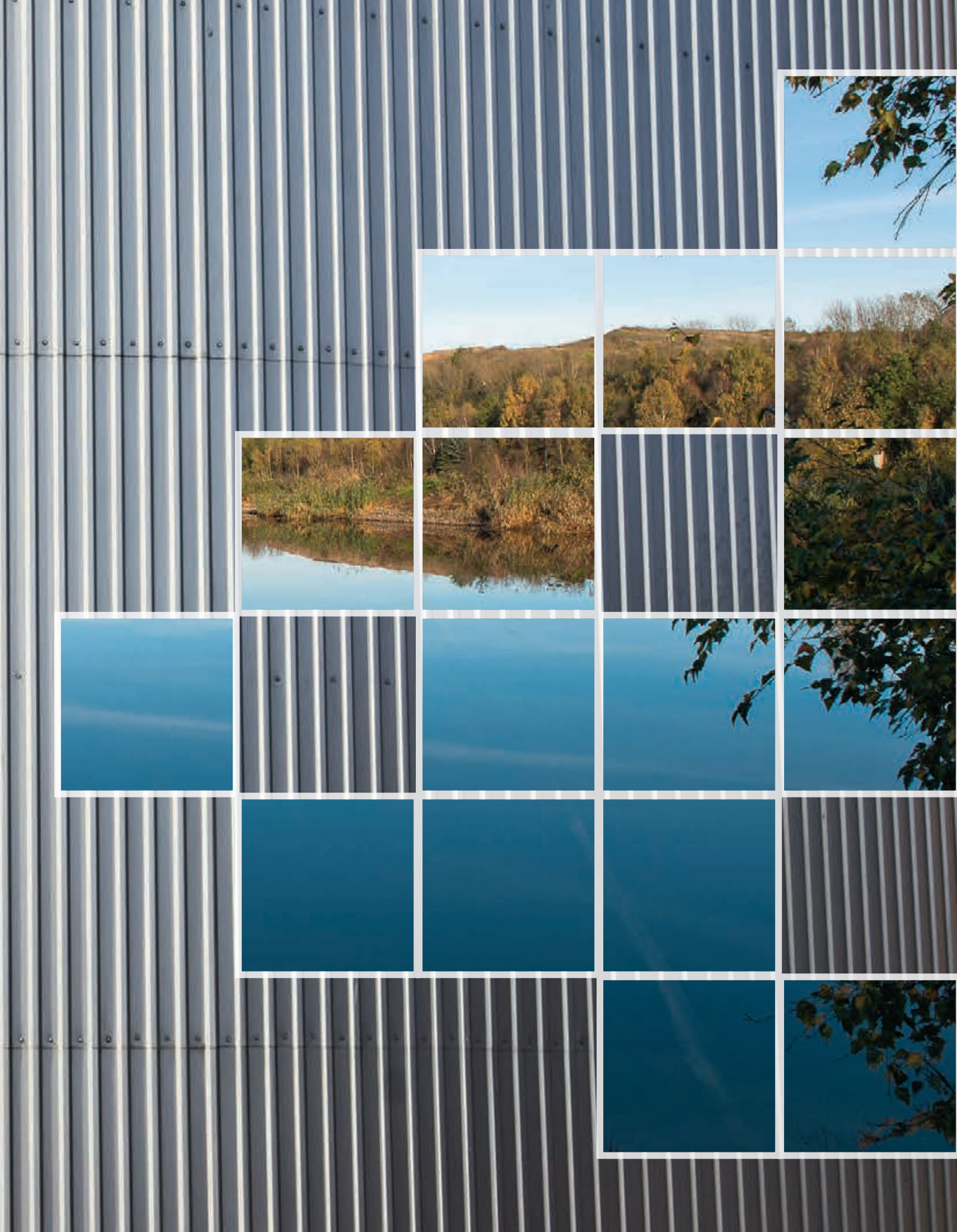




Årsbokslut 2012



VD har ordet NSR skiftar fokus

NSR:s tidigare inriktning som avfallsbehandlings- och återvinningsföretag tillhör numera historieböckerna. Vi kan se tillbaka på 30 års verksamhet där bolaget gjort enorma miljöförbättringar genom att dels styra upp en mindre kontrollerad deponering, och dels utveckla verksamheten till att nå en återvinningsnivå där endast enstaka procent av avfallet går till säker deponering. Allt farligt avfall hanteras separat och destrueras under kontrollerade former.

Marknaden för återvinning och avfallshantering har stegvis avreglerats under det senaste decenniet. NSR har hävdats bra i konkurrensen genom en effektiv behandlingsverksamhet, där bolaget numera får marknadsmässigt betalt för det återvunna materialet, ett starkt dotterbolag i form av NSR Återvinning AB och framsynta investeringar i bland annat biogas. Jag vill rikta ett stort tack till alla medarbetare och samarbetspartners som varit med om att göra återvinningsanläggningen i Helsingborg till en internationell förebild.

Under 2012 beslutade sig NSR:s ägarkommuner för att börja driva en proaktiv avfallspolitik i stället för en reaktiv avfallsadministration. Detta tydliggjordes i NSR:s nya ägardirektiv, som beslutats i såväl alla kommunfullmäktige som på NSR:s bolagsstämma. Genom att gemensamt använda NSR som nav för de kommunala avfallsfrågorna skapas möjlighet att nå de utmanande långsiktiga målen som antagits för hela regionen Skåne Nordväst. NSR ska fram till 2020 verka för att den totala avfallsmängden halveras jämfört med 2010, samtidigt som återvinningen ska förbättras, kostnaderna halveras, arbetsskadorna minskas och kundnöjdheten ökas. Tydliga mål som utmanar organisationen att ta nästa kliv på avfallstrappan – att jobba med förebyggande av avfall och återanvändning.

De nya ägardirektiven medför att NSR:s affärsmodell måste revideras från grunden. Den nya inriktningen innebär att syftet med bolagets verksamhet nu är att minska mängden avfall. Tidigare finansierades verksamheten genom intäkterna för behandling av avfall och försäljning av återvunnet material. Då gynnades bolaget av ökande avfallsmängder. I framtiden kommer intäkterna i huvudsak att komma via renhållningsavgifterna som beslutas i ägarkommunernas kommunfullmäktige. Eftersom den billigaste sopan för abonnenten är den som aldrig uppstår kommer den nya affärsmodellen generera vinst när avfallsmängderna minskar.



NSR ska bidra till regional utveckling genom att återvinningsanläggningen i Helsingborg utvecklas till en industripark med fokus på återvinning och förnyelsebar energi. Genom samarbeten med privata aktörer, som får tillgång till vårt unika miljötillstånd och attraktiva logistiska läge, kan anläggningen ta nästa kliv i utvecklingen avseende såväl miljönytta som effektivitet, samtidigt som nya arbetstillfällen skapas. Öresundskrafts hypermoderna kraftvärmeverk med en verkningsgrad på 100 % är en etablering som stämmer väl överens med industriparkens profil.

Följande kapitel i det årsbokslut du nu läser är uppbyggda utifrån NSR:s verksamhetsmål. På så sätt vill vi illustrera hur de uppdrag och projekt NSR jobbar med dagligen utgår från NSR:s ägardirektiv med fokus på målen.

Projektledare: Kommunikationsenheten NSR, JES AB
Layout/design/produktion: Scratch reklambyrå. Texter: NSR
Foto: Scratch reklambyrå, NSR, Studio E
Papper: Omslag: Cocoon offset 250 g, Inlaga: Cocoon silk 170 g

NSR-året 2012 i korthet

Januari	Båstad kommun överlämnar ansvaret för renhållningen till NSR
	Energimyndigheten beviljar biogasstöd till Magnihill Gård, NSR och Ekdalens Maskinstation
April	Årsrapport för samtliga plockanalyser presenteras
Maj	NSR-dagen och bolagsstämma
Juni	Mark- och Miljööverdomstolen fastställer Mark- och Miljödomstolens dom och ger NSR rätt att samla in returtidningar
	HELGA-projektet erhåller totalt 10 miljoner kronor i bidrag från EU
Juni	NSR får internationell utmärkelse för gasdetekteringsprojekt
Juli	Cassandra Oil AB ingår avtal om etablering i NSR:s industripark i Helsingborg
September	NSR lämnar in bygglov för utbyggnad av biogasanläggning
	Ombyggnad av NSR:s återvinningscentral i Ängelholm inleds
November	EU minskar avfallet: 9 kommuner festar på matrester
	Årets kretslöpare utses - Båtskroten Sverige AB, som drivs av Josefin Arrhénborg och Maria Rindstam
	NRS får fortsatt tillstånd till kompostering
December	Styrelsen fattar beslut om att fortsätta processen med att sälja NSR Återvinning AB och beslutar att sälja verksamhetsområdet plockanalyser

Innehåll

VD har ordet	2
Från soptipp till fyrfackskärl – NSR 30 år	4
Maximera miljönyttan	5 - 13
Energiutvinning med Europas modernaste kraftvärmeverk, Vad hamnade i soppsåsen 2012?, Mål för bättre miljö, Omställning till lokal lakvattenbehandling, Godkänt betyg för anläggningar, Fortsatt tillstånd för kompostering, Mot en koldioxidneutral verksamhet 2015, Årets Kretslöpare brinner för (b)återvinning, Kunskapsutbyte för bättre avfallshantering	
Regional utveckling	14 - 19
Utveckling av återvinningscentraler – Ängelholm först ut, Projekt för en miljötänkande region, Industripark med miljöfokus, Festa på rester	
Nöjda kunder & ägare	20 - 23
Rätten att sälja producentmaterial åter vunen, Kretsloopen ger kunder koll, Helsingborg och Båstad – utökat ansvar för NSR, Nya bestämmelser för Båstads kommun, Ny avfallstaxa gynnar miljön, Källsortering och fyrfackskärl intresserar, Populär återvinningsundervisning, Sprid ordet – kommunikation för ökad medvetenhet, En ny hjälte har landat, NSR uppmärksammas som gott exempel, Festar ni – återvinner vi, Bakom kulisserna med sociala medier	
Innovativa processer & metoder	24 - 25
Wastetofuel siktar på lösningar för framtiden, Ny samarbetspartner i projekt för flytande biogas, Inkubator stimulerar hållbara idéer	
Effektiv resursförädling	26 - 29
Rekordår för biogas - igen, Biogasanläggningen expanderar, Gaserna från deponin minskar, Seminarium med fokus på forskning och utveckling, Nationellt samarbete stärker biogasnäringen, Bättre service med utbyggd biogasmack, Forskningsprojekt för ökad plaståtervinning	
Investeringskraft	30 - 31
NSR planerar för framtiden, Securitas sköter säkerheten, Värme och el-utredningen nära avslut, Återvinningscentralen i Helsingborg flyttas, Nytt ruttsystem för renhållningsbilar	
Medarbetare & organisation	32 - 33
Utbildning ger perspektiv på miljöarbete, NSR avser sälja majoriteten av NSR Återvinning AB, NSR Plockanalyser avyttras	
NSR i miljösiiffror 2012	34
NSR i siffror 2012	37



”Nu får det vara slut på soptippar i varje stad, soporna måste organiseras bättre”

Kanske var det så det lät i Sveriges riksdag någon gång på 70-talet. Det var då beslutet fattades om att kommunerna måste samarbeta för bättre renhållning, och samtidigt säkerställa att människor och djur inte får illa på grund av alla soptippar.

Från soptipp till fyrfackskär! – **NSR 30 år**

Beslutet i Riksdagen lade grunden för NSR:s bildande. De sex nordvästskånska kommunerna lät utredare utveckla ett förslag på hur de skulle kunna samarbeta kring avfallet och 1982 bildades Nordvästra Skånes Renhållnings AB, där ett konsortialavtal utarbetades mellan ägarkommunerna Bjuv, Båstad, Helsingborg, Höganäs, Åstorp och Ängelholm. Inriktningen var att ”bolaget skall ha till ändamål för sin verksamhet att mottaga och behandla avfall för avtalsslutande kommuner”.

Under 2012 firade NSR AB 30 år och har på den tiden gått från att bildas och överta ett antal deponier, till att bli ett världsledande bolag inom återvinning. NSR är idag ledande inom återvinning och insamling via fyrfackskär samt ledande inom produktion av biogas. Genom framtidssatsningar inom beteendeförändring för avfallsminimering och kring industriparken siktar NSR på att förstärka samarbetet för regional utveckling.



Energiutvinning med Europas modernaste kraftvärmeverk

Tre år efter första spadtaget står Filbornaverket, Öresundskrafts kraftvärmeverk, klart för att försörja regionen med närproducerad fjärrvärme och energi.

Filbornaverket är uppfört på NSR:s område, med NSR:s miljötillstånd, och skapar möjligheter för att hantera regionens restavfall lokalt. NSR har tidigare skickat restavfall till andra förbränningsanläggningar i södra Sverige, men genom lokal förbränning minskar den negativa miljöpåverkan som omlastning och borttransport innebär.

Filbornaverkets förbränning kommer komplettera återanvändning och återvinning av avfall, med utgångspunkt i EU:s avfallstrappa, och göra det möjligt att utvinna maximalt med energi ur restavfallet i regionen. I avfallstrappans fem steg eftersträvas avfallsminimering, återanvändning och återvinning av material

samt därefter energiutvinning. Med en högeffektiv rökgasrening har Filbornaverket utsläpp långt under myndighetskraven.

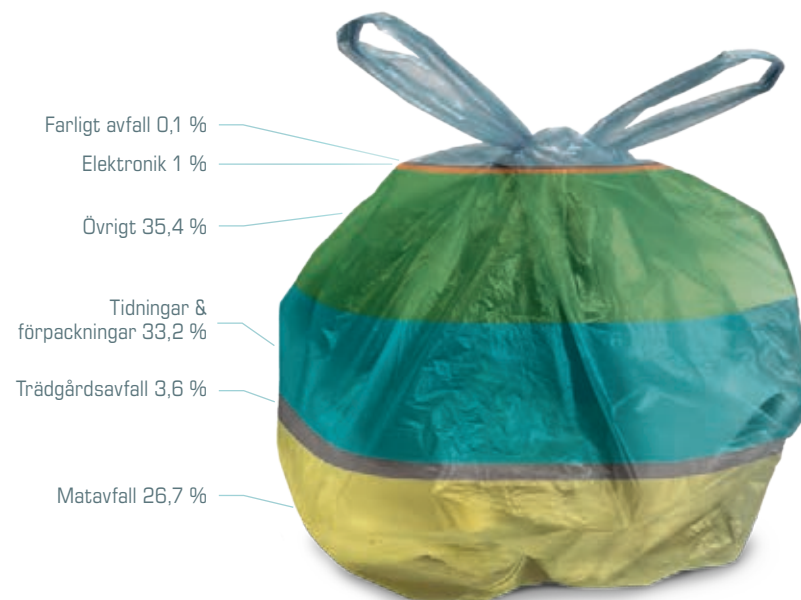
Huvudmålet är likväl att generera så lite avfall som möjligt och att det avfall som genereras ska återvinnas så långt det går. NSR arbetar dagligen med att förbättra utsorteringen av material som kan återvinnas och förädlas, som förpackningsmaterial och matavfall. På så sätt kan olika typer av avfall hanteras på bästa möjliga sätt. Det är viktigt både för miljön, nordvästra Skåne som region och för att hålla nere kostnaderna för kommuninvånarna.

Vad hamnade i soppåsen 2012?

Under 2012 genomfördes sex plockanalyser på restavfall respektive matavfall i NSR:s ägarkommuner. Genom att manuellt sortera stickprover på restavfall och matavfall kan man analysera sorteringsgrad och kvalitet på avfallet. Vid en plockanalys delas avfallet in i olika fraktioner som sedan vägs för att få fram en fördelning av påsens innehåll i viktprocent.

Restavfall

Enligt 2012 års plockanalyser bestod ca 65 % av restavfallet av felsorterat material, till exempel matavfall eller pappersförpackningar. Det är en försämring från förra året, då motsvarande siffra var 60 %. Bland det felsorterade ingår även 1 % elektronik och 0,1 % farligt avfall, vilket i snitt motsvarar 1,8 kg elektronik respektive 0,2 kg farligt avfall per invånare. Det farliga avfallet, elektronik inräknat, innehåller farliga ämnen som måste behandlas korrekt för att inte komma ut i naturen och därför är det viktigt att det sorteras rätt.



Matavfall

Resultatet från plockanalyserna av matavfall visar att det slängs i genomsnitt 103 kg matavfall per invånare och år i nordvästra Skåne. Av detta var 54 kg korrekt sorterat som matavfall och 49 kg slängdes felaktigt i restavfallet, vilket innebär att källsorteringsgraden ökade från 51 % 2011 till 53 % 2012. Av det korrekt utsorterade matavfallet utgjorde 19 % sådant som skulle kunna ha ätits, det vill säga onödigt matavfall. I matavfallet fanns även 8 % felsorterat material som till exempel plast, metall och cigaretter.



Mål för bättre miljö

Nationellt, regionalt och lokalt finns flera mål för hur miljön ska bli bättre och renare för dagens befolkning, men även för nästkommande generationer.

NSR:s vision är att vara ett miljöföretag i världsklass, där målet är att den positiva miljöpåverkan ska vara långt över den negativa.

Det övergripande målet för hållbar miljöpolitik i Sverige är att till nästa generation lämna över ett samhälle där de stora miljöproblemen är lösta, och det ska ske utan att orsaka ökade miljö- och hälsoproblem utanför Sveriges gränser. Som en del i arbetet med att nå generationsmålet finns 16 nationella miljömål. Bland dessa 16 är det främst 7 som rör NSR:s verksamhet.

Under 2012 fastställdes Sveriges nya nationella avfallsplan: "Från avfallshantering till resurshushållning - Sveriges avfallsplan 2012-2017". Avfallsplanen har utgångspunkt i de svenska miljömålen och EU:s avfallshierarki och innehåller mål och åtgärder med riktning mot ett mer resurseffektivt samhälle. Detta är något som genomsyrar hela NSR:s verksamhet.

NSR:s arbete mot målen

Begränsad klimatpåverkan

NSR:s biogasproduktion och aktiva arbete med att samla in deponigas minskar klimatpåverkan för hela regionen. Målet att bli koldioxidneutralt 2015 kommer även det bidra.

Frisk luft

Produktion av biogas bidrar till renare luft då biogas till stor del ersätter fossilt bränsle.

Giftfri miljö

NSR tar emot giftigt avfall från hushåll och industrier, samt behandlar förorenade jordmassor.

Levande sjöar och vattendrag

Grundvatten av god kvalitet

Hav i balans samt levande kust och skärgård

Lakvattnet från deponierna samlas upp och behandlas lokalt och/eller i ett kommunalt reningsverk. Lakvattnet kontrolleras för att upptäcka och kunna åtgärda eventuell negativ påverkan.

God bebyggd miljö

NSR tar emot avfall från industrier och företag, vilket ökar materialåtervinningen. Detta avfall sorteras sedan på anläggningen.

Omställning till lokal lakvattenbehandling

En av NSR:s viktiga miljöfrågor är att minska påverkan genom utsläpp av förorenat vatten från anläggningarna – både från de gamla deponierna och från de aktiva återvinningsanläggningarna.

Under 2012 har fokus varit att hitta lösningar för lakvattnet från Filborna- och Rökilledeponierna i Helsingborg, där lakvattnet efter förbehandling idag går till Öresundsverket.

Det finns nu en plan för omställning till lokal behandling, vilket innebär minskad belastning på det kommunala reningsverket och att det renade vattnet avleds direkt till Öresund.

Grundinvesteringen, en 8 km lång ledning till havet, färdigställdes under 2012 i samarbete med Öresundskraft. I den plan som nu ligger till grund för det fortsatta förbättringsarbetet är målet att separera olika vattentyper, med hänsyn till deras behov av behandling, och på så vis optimera användningen av naturliga och biologiska processer för reningen. Årligen behöver ca 400 000 m³ vatten renas från anläggningarna, men genom att separera olika strömmar kan behandlingen förbättras och utsläppen minimeras.

Villkoren för den framtida, lokala behandlingen kommer att fastställas av Mark- och Miljödomstolen under 2013, efter en prøvotidsredovisning som NSR lämnar in i mars 2013.

Godkänt betyg för anläggningar

För att kontrollera att verksamheten vid NSR:s anläggningar bedrivs i enlighet med anläggningarnas miljötillstånd, och övriga lagar och krav enligt miljöbalken, genomförs vart tredje år periodiska besiktningar av anläggningarna. Under 2012 har besiktningar av anläggningarna i Båstad, Helsingborg, Höganäs och Åstorp genomförts. Besiktningen genomförs av en extern oberoende

besiktningsman som kontrollerar all verksamhet och listar anmärkningar och rekommenderade åtgärder, där syftet är att ytterligare förbättra verksamheten ur ett miljö- och hälsoskyddsperspektiv.

Besiktningsmannens sammanfattade bedömning var att NSR:s anläggningar i sin helhet är välskötta och kan godkännas för vidare verksamhet.



Fortsatt tillstånd för kompostering

NSR:s tillstånd till miljöfarlig verksamhet har tidigare varit tidsbegränsad i de delar som rör biologisk behandling (ej rötning) och kompostering. Under 2012 fick NSR ett icke tidsbegränsat tillstånd att fortsätta komposteringen på anläggningen i Helsingborg. Motiveringen var bland annat att problemen med lukt har

minskat i väsentlig omfattning och tillståndet innebär även att NSR får fortsätta kompostera park- och trädgårdsavfall. Komposteringsprocessen ger två nya bra produkter, kompostjord och biobränsle, och är ett bra exempel på resurseffektiv återvinning.

Mot en koldioxidneutral verksamhet 2015



Minskningen av utsläpp av växthusgaser som påverkar klimatet är en stor miljöfråga. EU har satt som mål att minska utsläppet med 20% fram till år 2020 och Riksdagen har satt Sveriges mål till hela 40%. NSR utgör en viktig del i regionens miljöarbete och har som mål att vara en koldioxidneutral verksamhet år 2015. Som en del av arbetet mot koldioxidneutralitet har NSR satt upp mål för varje år fram till och med 2020.

För att nå måltalen planeras en rad investeringar, där en av de viktigaste innebär en fördubbling av företagets biogasproduktion. Genom en dubbling

av produktionen kan totalt runt 9 miljoner liter bensen ersättas, vilket kan jämföras med ett utsläpp på nästan 24 000 ton koldioxid. Att ersätta en så stor volym fossila bränslen gynnar hela regionens klimatarbete.

För att minska den egna verksamhetens beroende av fossila bränslen har NSR beställt 24 nya fordon med biogasdrift. Till skillnad från bensen, diesel och naturgas innebär förbränning av biogas inget nettotillskott av koldioxid till atmosfären och bidrar därför inte till växthuseffekten. Ökad uppsamling av gas från deponin är även det en del i arbetet mot koldioxidneutralitet.

Årets Kretslöpare brinner för (b)återvinning



När Maria Rindstam och Josefin Arrhénborg för ett antal år sedan skulle göra sig av med en båt kom de i kontakt med en gråzon inom den svenska båtbranschen. Runt 25 000 nya båtar sattes ut på marknaden varje år, men det fanns inget fungerande system för kasserade båtar. Alternativen som fanns var att sänka båten eller låta den stå och vittra bort. Oacceptabla lösningar, som gav Maria Rindstam och Josefin Arrhénborg idén till Båtskroten Sverige AB - Sveriges första båtskrot och vinnare av utmärkelsen Årets Kretslöpare 2012.

Utmärkelsen Årets Kretslöpare instiftades som stipendium av NSR:s förste VD, Dag Lewis-Jonsson, vid hans avtackning år 2008 och delas ut varje år under Återvinningsgalan. Med 2012-års kretslöpare vill NSR uppmärksamma ett unikt initiativtagande och entreprenörskap som kastar ljus på ett stort, men hittills försummat miljö- och återvinningsområde.

Båtskrotens verksamhet finns på Muskö i Stockholms skärgård och förutom miljövänlig demontering och återvinning av båtar bedrivs även försäljning och förmedling av båtdelar via nätet. Verksamheten har också, genom utredningsverksamhet, bidragit till att det nationella behovet av övergripande åtgärder uppmärksammas. För Maria Rindstam och Josefin Arrhénborg är nästa mål att kunna erbjuda lösningar för skrotning av båtar över hela landet.



Kunskapsutbyte för bättre avfallshantering

NSR deltar tillsammans med ett antal företag, kommuner och universitet runt södra Östersjön i ett av EU:s avfallsminimeringsprojekt kallat Waste to Resources – South Baltic Programme. Sammanlagt är det tio deltagande organisationer från Polen, Tyskland och Sverige. Projektet startades under våren 2010 och kommer att avslutas under 2013.



NSR:s delprojekt

Målsättningen med NSR:s projekt är att identifiera och utveckla nya metoder för att sortera avfall hos små och medelstora företag, för att på så sätt minska uppkomsten av avfall och effektivt kunna återvinna det avfall som uppstår. 15 företag inom tre skilda verksamheter har valts ut till projektet och får sitt avfall karakteriserat genom plockanalyser. I steg två utarbetas sedan ett förslag på sorterings-system som företaget kan arbeta med, därefter genomförs en ny plockanalys där resultaten analyseras och presenteras för företagen.

Transfer of knowledge – ett mål för projektet

Ett stort arbete inom projektet är att sprida information och kunskap, för att på så sätt bidra till kunskapsöverföring mellan berörda parter runt södra Östersjön. Målet är att alla parter tar del av varandras resultat och på så vis kan använda resultaten till att förbättra avfallshanteringen i deras region. NSR presenterade sitt projekt genom en film, som även förklarade hur en plockanalys utförs. Filmen visades under en projektkonferens med fokus på kunskaps-spridning i Koszalin, Polen i maj 2012 och fick mycket gott mottagande.

Sista etappen

Under 2012 gjordes 22 plockanalyser på restavfall från de medverkande företagen samt regelbundna besök och rådgivning om källsortering av NSR:s AvfallsXperter. Ett kundevent arrangerades också på NSR för medverkande företag, där resultat från projektet visades och erfarenheter utbyttes. Projektet avslutas i april 2013.



Utveckling av återvinningscentraler – Ängelholm först ut

Den nya symbolen för elektronikavfall. Symbolerna syftar till att enkelt och tydligt visa var olika avfallsmaterial ska sorteras på återvinningscentralen.

NSR har tagit beslut om att förbättra regionens återvinningsanläggningar. Nya tillstånd har nu lagt grunden för att vidare utveckla, för branschen, föredömliga anläggningar i alla ägarkommuner. Tillstånden ger utrymme för sortering, behandling, kompostering och mellanlagring av större mängder avfall, vilket banar väg för bättre service och miljö för boende i nordvästra Skåne.

För att kunna ta emot och hantera ökade avfallsmängder påbörjades en ombyggnation av Ängelholmsanläggningen under hösten 2012, med fokus på lokal och global miljöpåverkan. Med effektivare avfallshantering och förbättrade möjligheter till återanvändning kommer miljöpåverkan att minska i alla led.

En annan viktig aspekt vid ombyggnationen är att skapa en säkrare återvinningsanläggning för både besökare och anställda. Skilda områden för besökare respektive tung trafik minskar risken för olyckor och ett nytt skyltsystem med nya symboler för fraktioner kommer ge tydligare information till besökare och på så sätt bättre kundservice. Packlistor till kommuninvånarna är också ett sätt att förbättra servicen då besökare får möjlighet att optimera packningen av sitt fordon. Återvinningscentralen i Ängelholm beräknas vara färdig sommaren 2013.

Projekt för en miljötänkande region

Tufft mål halvera avfallsmängderna

Sverige är ledande inom återvinning - men också bland de bästa i världen på att generera avfall. Tillsammans med avfallsbolagen NÅRAB (Norra Åsbo Renhållnings AB) och LSR AB (Landskrona Svalöv Renhållnings AB) samarbetar NSR för att minska avfallet i regionen.

Under 2012 beslutade regionens 11 kommuner om sex konkreta mål som ska uppnås till år 2020. Tuffa mål som syftar till att bland annat halvera mängden avfall och färdsorterat avfall per invånare, såväl som att halvera antalet arbetsskador och kundklagomål. NÅRAB, LSR AB och NSR AB har antagit utmaningen och ska tillsammans försöka förverkliga halveringsmålen i projektet.

För att nå målen är det viktigt att få igenom en beteendeförändring hos regionens 330 000 invånare kring avfallsfrågan i allmänhet och hushållens avfallshantering i synnerhet. Projektets första etapp syftar därför till att förstå bakomliggande sociala och psykologiska faktorer för beteenden när det gäller minimering och avfallsförebyggande. Efter den inledande etappen ska det finnas en klar bild kring hur hushållen reagerar när de blir medvetna om hur det egna konsumtionsmönstret hänger samman med mängden och typen av det avfall som genereras.

Förhoppningen är att befolkningen i regionen ska inse vad förbrukning av naturresurser innebär och på så vis öka medvetandet om nödvändigheten i att ändra attityder och beteende.

Halveringsmålen i projektet

- **Förebyggande av avfall**, avfallsmängden ska minska från 500 till 300 kg per person och år
- **Materialåtervinning**, mängden färdsorterat avfall ska minska från 200 till 100 kg per person och år
- **Avgifta kretsloppen**, mängden farligt avfall inkl el- och elektroniskt avfall ska halveras
- **God arbetsmiljö och hygien**, antalet arbetsskador ska halveras
- **God service**, antalet kundklagomål ska halveras
- **Kostnadseffektivisering**, nettokostnaden ska halveras

Flytande gas ska ge miljövänlig sjöfart

Helsingborg Liquid Gas Association (HELGA) bildades 2011 av Helsingborgs Hamn, NSR, Öresundskraft, Kemira Kemi, Sveriges Hamnar och Energigas Sverige. Syftet med HELGA är att utreda möjligheterna för en framtida tankterminal för flytande naturgas, så kallad LNG.

HELGA-projektet utreder förutsättningarna för att bygga ut ett nät av tankstationer för gas i hamnar kring Östersjön och skapa en fungerande infrastruktur för gasdrivna fartyg, som ett första steg mot att sjöfarten ska kunna byta ut tjockolja och dieselolja till mer miljövänlig gasdrift. I projektet, som ska redovisas för EU under hösten 2014, ingår förutom Helsingborgs Hamn även hamnarna i Århus, Helsingfors, Riga, Malmö/Köpenhamn, Stockholm, Tallinn och Åbo.

För Helsingborg kan projektet vara avgörande för hamnens framtida konkurrenskraft och även Helsingborgsborna kommer att ha glädje av ett positivt resultat. Det passerar en stor mängd fartyg utanför Helsingborg och ju fler av dessa som drivs med gas, desto bättre blir luftkvaliteten i staden. Lyckas projektet fullt ut kommer svavelutsläppen att kunna minskas med sammanlagt 95 %.

I juni erhöll HELGA ett bidrag från EU på närmare 10 miljoner kronor. Summan delades bland de ansökande hamnarna, med motkravet att var och en ställde upp med lika mycket pengar som de beviljats från EU. Mest pengar, närmare 5 miljoner kronor, gick till Helsingborgs Hamn, som också agerar koordinator för hela projektet.



Skånsk samverkan för biogasens utveckling

Region Skåne startade Färdplan Skåne i syfte att ta ett samlat grepp kring biogasens utveckling i länet. Flera skånska aktörer har skrivit under färdplanen och tar aktiv del i att genomföra de uppsatta åtgärderna, där det övergripande målet är att producera 3 TWh biogas år 2020.

Färdplanen siktar mot att tydliggöra var möjligheterna finns, var vi behöver samverka, vilka resurser vi behöver avsätta för att nå dit samt hur samverkan bör se ut för att genomföra nödvändiga insatser och förändringar.

Under perioden 2012-2014 delas det årligen ut utvecklingsmedel för att stödja insatser som bidrar till att uppnå målen och under 2012 har det beviljats medel till 14 projekt. Tre av dessa projekt har NSR del i, tillsammans med Biogas Syd och Kommunförbundet Skåne.

Avfallslösningar för hållbara bostäder

Under 2011 startade samverkansprojektet EVAA; Energi, Vatten, Avlopp, Avfall, med syfte att samla Helsingborg stad tillsammans med tre stora lokala aktörer inom energi (Öresundskraft), vatten/avlopp (NSVA) och avfall (NSR). Projektet ska undersöka och föreslå principer och inriktningar för möjliga och långsiktigt hållbara lösningar för H+-området i Helsingborgs stad. Under våren 2012 beviljades EVAA pengar från Delegationen för Hållbara Städer och etapp 2 inleddes. Etapp 2 beräknas avslutas under april 2013 och då ska rekommendationer på system för energi, VA och avfall presenteras.



Industripark med miljöfokus

För industriparken var 2012 ett intensivt och spännande år. I industriparken arbetar idag 130 anställda fördelat på sex företag och intresset att slå rot i parken är stort. Det är av stor vikt att NSR:s samarbetspartners gynnas av ett gemensamt arbete och NSR kommer även i fortsättningen arbeta tätt och gränsöverskridande för den miljövinst och utvecklingspotential som finns inom området.

Under året tecknades även en avsiktsförklaring med Cassandra Oil, som planerar att starta upp sin revolutionerande försöksverksamhet för plaståtervinning under våren 2013. Året innefattade även en rad besök och möten som inspirerar till fortsatt utveckling av industriparken med sikte på företagsmålen för maximerad miljövinst och regional tillväxt.

Festa på rester

– en uppmaning för att minska matavfallet



För andra året i rad deltog NSR, tillsammans med Nårab, i Europa Minskar Avfallet, en kampanj initierad av EU för att uppmuntra till insatser för minskad avfallsproduktion.

I Sverige är det Avfall Sverige som samordnar kampanjen och målet är att genom olika aktiviteter minska avfallet och öka medvetandet kring sopmängderna. I årets kampanj fokuserade NSR och Nårab på matavfall och matsvinn.

Plockanalyser från NSR visar att matsvinnet i Sverige under 2011 uppgick till 200 000 ton, främst i form av ätbara frukter och grönsaker, bröd samt tillagad mat. För att uppmärksamma ämnet och inspirera till att ta vara på matrester formades kampanjen Festa på rester, med hjälp av stjärnkocken Marcus Nemrin från Sofiero Slottsrestaurang.

Marcus fick i utmaning att ta fram tio recept, samtliga baserade på kylskåpsrester och vanligt förekommande matavfall som potatisskal, överblivna popcorn och mjuka vindruvor. Recepten samt information om matsvinnet spreds under hösten via internet och sociala medier, och uppmärksammades både i lokal press och radio. För att ytterligare påverka mängden matavfall i regionen bjöds kostchefer med medarbetare från kommunerna in till en halvdag med syfte att inspirera nyckelpersoner inom matberedning. Deltagarna var mycket positiva till att få utbyta erfarenheter i ämnet matsvinn kommunerna emellan, något de tidigare inte gjort.





Rätten att sälja producentmaterial åter vunnen

I början av 2012 började NSR sälja producentansvarsmaterial i egen regi. Materialet omfattade returtidningar, plastförpackningar, metallförpackningar och kartongförpackningar. Försäljningen av returtidningar på en öppen marknad ledde till att det privata företaget Pressretur AB lämnade in en begäran om tillsynsinskrivning mot NSR till miljönämnderna i företags ägarkommuner.

Anledningen var påstådd olaga befattning med transport av returpapper men miljönämnderna avvisade Pressreturs begäran. Samma begäran riktades även till Länsstyrelsen och Mark- och Miljödomstolen vid Växjö tingsrätt med motsvarande resultat. Pressretur har därför

överklagat till nästa instans, Mark- och Miljööverdomstolen som beslutat att inte ta upp fallet till ny prövning utan fastställer Mark- och Miljödomstolens beslut.

Direkt efter Mark- och Miljööverdomstolens beslut inlämnades en ny hemställan med motsvarande krav, dock från det privata företaget Stora Enso som bland annat är delägare till Pressretur. Miljönämnderna har avvisat Stora Ensos krav och ärendet ligger för närvarande hos Länsstyrelsen dit Stora Enso överklagat ärendet.

Kretsloopen ger kunder koll

Kretsloopen är den samhällsinformation som NSR skickar ut till alla hushåll i Båstads kommun och Helsingborgs stad, med information om renhållningsverksamheten i respektive kommun. Årets första nummer hade tema NSR, där syftet var att presentera företaget för våra nya kunder. Till hösten, lagom till det andra numret skickades ut, utvidgades det regionala utskicket till att inbegripa Ängelholms kommun.

Helsingborg och Båstad – utökat ansvar för NSR

Helsingborgs stad överlämnade den kommunala renhållningen till NSR i början av året. En arbetsstyrka på 10 medarbetare följde med i flytten och blev en del av NSR. Även Båstads kommun överlämnade renhållningsansvaret till NSR under 2012. Övertagandet innebär att NSR ansvarar för bland annat insamling av hushållsavfall, information till kommuninvånare, kundservice, framtagande av förslag till avfallsplan och renhållningstaxa i respektive kommun.

Nya bestämmelser för Båstads kommun

Under 2012 tog NSR fram en ny avfallsplan och reviderade renhållningsordningen i samarbete med Båstads kommun. Arbetet inleddes med att NSR bjöd in kommunens politiker till anläggningen i Helsingborg för en heldag med introduktion om avfallshanteringen. Renhållningsordningen och avfallsplanen antogs i december av Båstads kommuns kommunfullmäktige och gäller från och med årsskiftet 2012/2013.

Ny avfallstaxa gynnar miljön

Ett nytt förslag till avfallstaxa togs fram för Båstads kommun under 2012. Den nya avfallstaxan är miljöstyrande och tas ut så att återanvändning, återvinning eller annan miljövänlig avfallshantering stimuleras. Den nya taxan antogs i december och gäller från och med 1 april 2013.



Källsortering och fyrfacksskär intresserar

Med besök från bland annat Island, Göteborg och Strömstad har intresset för NSR:s verksamhet, insamling av hushållsavfall samt producentansvarsmaterial i fyrfacksskär varit stort. NSR:s region är en av de regioner i Sverige med flest antal fyrfacksskär ute bland hushållen. NSR har även bjudits in till bostadsrättsföreningar, hyresgästföreningar och konferenser för att prata om källsortering och avfallshantering.

Populär återvinningsundervisning

NSR erbjuder genom Miljöverkstaden alla tredjeklassare i Helsingborgs stad möjligheten att besöka NSR:s återvinningsanläggning. Över 98 % procent av alla klasser har deltagit i programmet, där både studiebesök hos NSR samt lektion om avfall, källsortering och avfallsminimering ingår. Även åttondeklassare i Helsingborgs stad erbjuds studiebesök med fokus på matavfall och kolets kretslopp.

Sprid ordet – kommunikation för ökad medvetenhet

NSR står inför stora utmaningar med beteendeförändring för minskad avfallsproduktion i regionen. Närvaro ute i kommunerna, utveckling av informationskanaler och strategiska kommunikationsinsatser är några av de aktiviteter som ska bidra till större avfallsmedvetenhet i nordvästra Skåne. Under 2012 har NSR fortsatt arbetet med att etablera en aktiv dialog.



En ny hjälte har landat

I samarbete med Helsingborgs Miljöverkstad har NSR under hösten tagit fram ett eget pedagogiskt material som stöd i miljöundervisningen. Tidigare har ett externt material använts i lärande och lek kring ämnet, men nu finns en helt egen bok med lokal förankring och framförallt med en helt egen karaktär – Sophjälten kommer vi snart se mer av.

NSR uppmärksammas som gott exempel

Intresset för NSR är stort och under hösten var två av våra medarbetare ansikten utåt för en nationell kampanj från Avfall Sverige, med syfte att uppmärksamma renhållningsbranschen. NSR var också representerat i miljöutställningen A Hard Rain som ett gott exempel på miljöarbete i regionen. Utställningen syftade till att lyfta fram lösningar på klimatproblem runt om i världen. Helsingborgs stad anordnade i september även den första upplagan av konferensen Gröna Idéer. Deltagarna kom från olika delar av landet och besökte i samband med konferensen NSR:s återvinningsanläggning i Helsingborg.



Festar ni – återvinner vi

Om man källsorterar hemma borde man källsortera på festival. Det var utgångspunkten för Helsingborgsfestivalen 2012, där arbetet med att få besökarna att festival-sortera vidareutvecklades från året innan. Med bemannade miljöstationer och sorteringskärl för krögarna på området märktes bland annat en förbättring av insamlat matavfall. 2011 sorterades 0 kg matavfall ut på festivalen trots tillgång till matavfallskärl, 2012 sorterades över 300 kg matavfall ut och kunde därmed bli biogas. Containerar för knallar och 240 utplacerade restavfallskärl från norr till söder såg även det till att avfallshanteringen gick smidigt.

NSR fanns även på plats i Helsingborgs Kretsloppstält, i samverkan med NSVA, Miljöbyrån och H+, där det fanns möjlighet för besökarna att direkt träffa representanter från verksamheterna.

Bakom kulisserna med sociala medier

Följ med bakom kulisserna till en av världens mest kompletta återvinningsanläggningar. Det är vad NSR uppmuntrar till i den officiella blogg som startades under 2011. Med de senaste nyheterna och intressanta uppdateringar syftar sociala medier till att komplettera bilden av företaget utåt. På bloggen berör inläggen NSR:s egna värld och händelser - på Facebook presenterar vi även det senaste som sker i företagets omvärld. Kanalerna är ytterligare ett sätt att interagera med kommuninvånarna och andra intressenter. Kompletterat med utökad kundservice och möjligheten att maila in frågor och beställningar är NSR tillgängligt på flera olika sätt.

Wastetofuel siktar på lösningar för framtiden

Världen står inför en stor utmaning – att hitta alternativ till oljebaserat bränsle och att stoppa klimatfientliga utsläpp. NSR:s bidrag är Wastetofuel, ett teknik-utvecklingsprojekt som omvandlar outnyttjad metangas från deponier till energirikt bränsle för tunga fordon.

Wastetofuel siktar mot att bli en inspirationskälla vad gäller energiutvinning ur miljöfarliga deponier och samtidigt göra vägtransporter miljövänligare. Projektet syftar till att utveckla effektiva metoder för att hitta och utvinna metangas och sedan omvandla den utvunna gasen till flytande biogas i en fullskalig testanläggning. Wastetofuel innefattar också implementering av teknik för flytande biogas i fordon.

Ny samarbetspartner i projekt för flytande biogas

Samarbetet med Terracastus Technology AB avslutades under året då vissa förutsättningar som samarbetsavtalet förutsatte inte kunde uppnås. Ny samarbetspartner i projektet är Nordic Vehicle Gas AB. Bolagen kommer gemensamt driva dotterbolaget Liquidgas Biofuel Genesis AB i syfte att producera flytande biogas då de marknadsmässiga förutsättningarna finns.

Efterfrågan på flytande naturgas fortsätter att öka världen över och båttrafikens allt hårdare miljökrav kommer att framtvunga ett byte av bränsle. Tillsammans med Helsingborgs hamn, Kemira och Öresundskraft undersöker NSR möjligheten att etablera en anläggning för att kunna ta emot och distribuera flytande gas i regionen. Genom att aktivt verka för flytande naturgas kommer möjligheter att öppnas även för premiumbränslet flytande biogas. Under 2013 planeras en tankanläggning för flytande gas etableras på NSR:s anläggning i Helsingborg.

Inkubator stimulerar hållbara idéer

Företagsinkubatorn Aditus är en del av NSR:s uppdrag i att främja den regionala utvecklingen i Skåne Nordväst, och ett delmål för att nå visionen ”ett regionalt miljöföretag i världsklass”.

Aditus riktar sig till företag som uppnått en viss mognad, både verksamhetsmässigt och ekonomiskt, men som fortfarande är inne i en expansiv utvecklingsfas. Inkubatorn är en del i NSR:s affärsutvecklande arbete, där vi genom kvalificerad omvärldsanalys identifierar potentiella företag inom miljöteknik och cleantech. De kostnader företagen har för att ingå i inkubatorn begränsas till hyreskostnader och i dagsläget är det fem företag som är del i Aditus.

Under 2012 beviljades stöd från Tillväxtverkets program för Miljödriven Tillväxt. Programmet ska genomföras under 2013 och är en bekräftelse på att inkubatorn är rätt väg att gå.



Rekordår för biogas – igen

Med en produktion på 3,96 miljoner Nm³ blev även 2012 ett rekordår för NSR:s biogasanläggning. Ökad kunskap, bättre styrning av avfallen och tillsats av spårämnen gav fina resultat även under 2012. Ökningen var förväntad och biogasproduktionen ligger nu nära sin maxkapacitet.

Under året har även förbehandlingsprocessen förbättrats och en ny press installerats. Den nya pressen pressar hushållsavfallet hårdare än de gamla och ökar på så vis mängden utvunnen biogas från matavfall med 50 %.

Biogasanläggningen expanderar

Under 2012 blev planen för ombyggnation av biogasanläggningen på NSR klar. Ombyggnationen inleds under våren 2013 med anledningen att öka tillgången till biogas i regionen, med Region Skånes mål om en biogasproduktion på 3 TWh till 2020 som morot.

För att kunna nå regionens mål måste vätrötningsprocessen omarbetas och effektiviseras. NSR har varit delaktiga i planering och processlösning. På så vis har NSR kunnat bestämma processens exakta utformning och därmed bygga en anläggning som är bättre och billigare, sett ur ett investerings- och underhållsperspektiv. Den nya processen innebär bland annat att anläggningen får en jämnare produktion och blir mindre känslig för driftstopp. Som ett extra plus kommer även lukten från anläggningen att minska. Driftstarten planeras till november 2013.

Gaserna från deponin minskar

För första gången någonsin ligger nu gigawattimmarna från deponin lägre än från biogasreaktorerna. Det visar att gaserna från deponin sakta klingar av. NSR har även installerat nya brunnar och ett nytt gashus för att öka effektiviteten i gasuppsamlingen. Insamlingsgraden för 2012 hamnade på 74 %, vilket är en ökning med 8 procentenheter från 2011. Under 2013 förväntas insamlingsgraden öka ännu mer.

Bättre service med utbyggd biogasmack

För att möta behovet av biogas som drivmedel planerar NSR att bygga ut tankstationen i Helsingborg. Utbyggnaden syftar till att erbjuda fler tankningsmöjligheter för våra kunder samt att tankstationen ska kunna innehålla en större mängd biogas. Utbyggnaden av tankstationen innebär att fyra fordon, både renhållningsbilar och personbilar, kan tanka samtidigt.

Idag motsvarar försäljningen över 1 miljon normal-kubikmeter per år och efterfrågan förväntas öka till det dubbla under 2013. Tankstationen planeras vara klar under 2013.



Nationellt samarbete stärker biogasnäringen

Biogas Research Center är ett nytt kompetenscentrum kring biogas vid Linköpings universitet.

Inom centret ska forskare i samarbete med företag kunna identifiera flaskhalsar och hitta vägar framåt för att stärka biogasnäringen. Samarbetets mål är bland annat att bidra till ett bättre och effektivare utnyttjande av avfall till fordonsbränsle samt skapa effektivare kretslopp av näringsämnen med hjälp av biogödsel. Att samarbeta i en nationell satsning på forskning och utveckling skapar ännu bättre förutsättningar för regional utveckling och stärker NSR:s verksamhet.

Seminarium med **fokus** på **forskning och utveckling**

Under hösten arrangerades ett dagslångt seminarium om forskning och utveckling på NSR. Temat för dagen var Resursförädling och Avfallsminimering och på programmet stod presentationer från både NSR-representanter och framstående forskare. Ämnen som diskuterades var bland andra optimerad biogasproduktion, hur man skapar värde ur avfall samt källsortering av plast.

Forskningsprojekt för **ökad plaståtervinning**

Forskningsprojektet för plaståtervinning från hushållsavfall går in i slutfasen. NSR har tillsammans med Luleå Universitet analyserat skillnader i plastkvaliteten mellan olika insamlingssystem. Målet är att jämföra resultaten i kommunerna och på så sätt se om kvaliteten skiljer sig åt mellan små och stora kommuner, mellan landsbygd och tätort, och samtidigt kartlägga skillnader i kommunernas informationsinsatser gentemot hushållen. Tidigare plockanalyser har visat att hushållens plastförpackningar ofta hamnar i restavfallet, vilket bidrar till att fel part tvingas betala för hanteringen.

Under 2012 avslutades de plockanalyser som ska stå till grund för projektets analys. Totalt har fem plockanalyser gjorts i kommunerna Lund, Lycksele, Söderköping, Gävle och Göteborg. Preliminära analyser visar att den bästa kvaliteten på plasten, med minst andel ickeplast, kommer från villornas fastighetsnära insamling i fyrfacksskär.

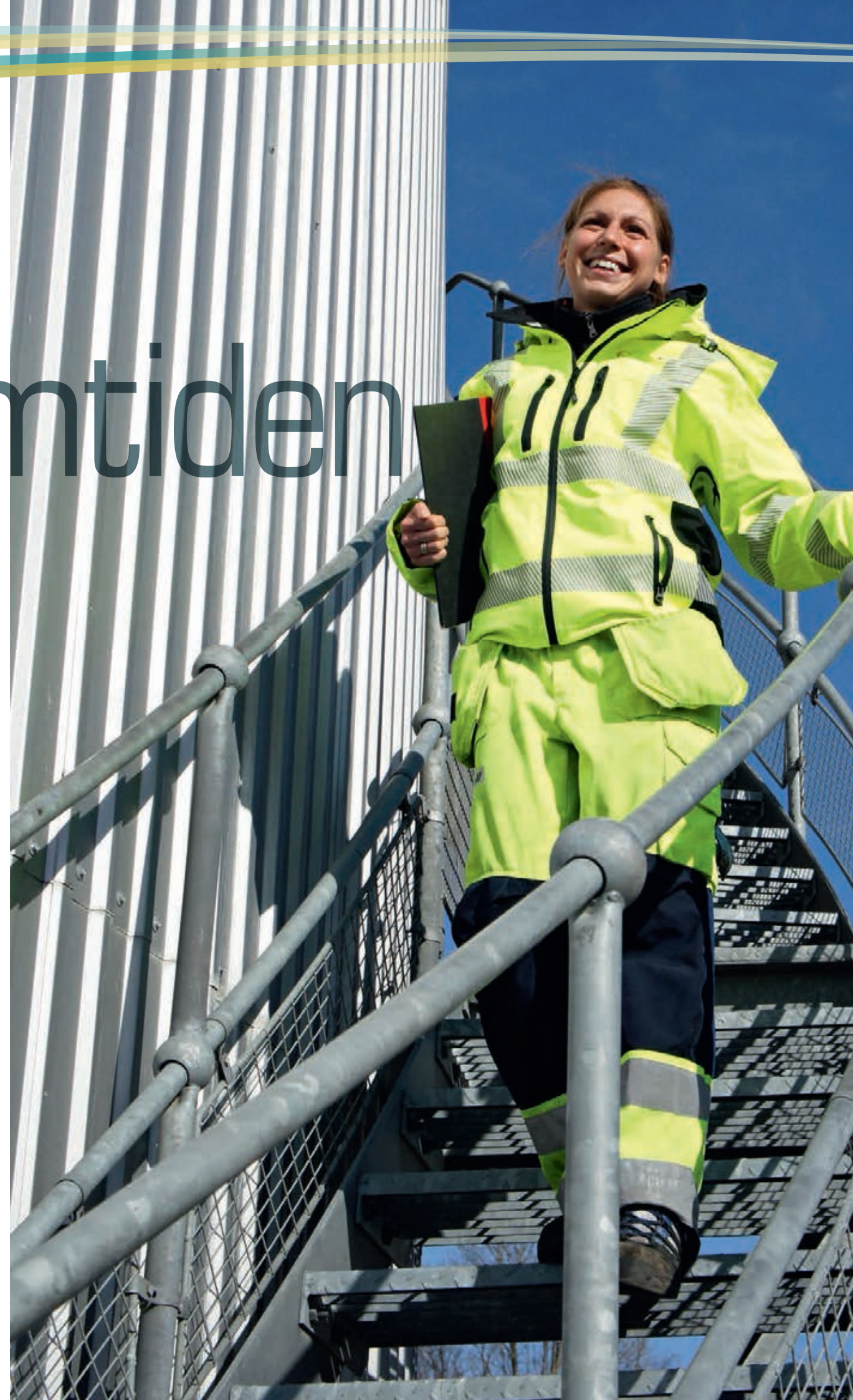
Preliminära slutsatser i kartläggningen av kommunernas informationsinsatser har visat att varken kommunen, entreprenören eller bostadsbolaget kommunicerar strategiskt med kommuninvånaren och är på så vis en stor del av problemet med onödig plastförpackningsfraktioner.

Under resterande tid av projektet kommer en djupanalys av resultaten göras samt en slutrapport som kommer redovisas i juni 2013.



NSR planerar för framtiden

Det planarbete som ska utmynna i en detaljplan för NSR:s anläggning i Helsingborg har pågått under hela 2012 i samråd med Helsingborgs stad. Planarbetet ger NSR en tydlig bild av vad området kan och får innefatta och skapar bättre förutsättningar för planering av bland annat solceller, vindkraftverk, järnväg och andra nybyggnationer i framtiden.



Återvinningscentralen i Helsingborg flyttas

Samtliga återvinningscentraler i regionen ska utvecklas under en femårsperiod. För att förbättra återvinningscentralen i Helsingborg är planen att flytta den helt från sin nuvarande position till en annan plats på anläggningen. På så sätt kan NSR skapa separerade ytor för besökare och tung trafik, och därmed minimera risken för olyckor. Arbetet för att få igenom detaljplanen för flytten har pågått under hela 2012 och den förväntas bli godkänd under januari 2013.

Securitas sköter **säkerheten**

För att ytterligare öka säkerheten på anläggningarna har NSR upphandlat Securitas att ta hand om säkerhet och övervakning på NSR:s samtliga anläggningar. Den 1 oktober 2012 tog Securitas över säkerhets- och övervakningsfrågan. Efter införandet av övervakningskameror och larm har antalet intrång och stölder på anläggningarna minskat avsevärt.

Värme och el-utredningen **nära avslut**

I takt med att ut- och ombyggnationer på NSR:s område i Helsingborg ökar behovet av värme och el.

En värme- och elutredning påbörjades därför under 2011 tillsammans med Öresundskraft, för att ge svar på om fjärrvärme kan vara ett alternativ för att säkra leveransen av värme. Den ger även svar på hur elnätstrukturen skulle kunna se ut för att tillgodose den planerade förbrukningsökningen. Utredningen är nära avslut och förväntas vara klar under första kvartalet 2013.

Nytt ruttsystem för renhållningsbilar

Under 2012 har NSR testkört ett nytt ruttoptimeringssystem. Med hjälp av systemet vill NSR effektivisera entreprenaden för insamling, vilket bland annat innebär att hela ruttsystemet digitaliseras. Samtidigt införs ett avvikelssystem i realtid där chaufförerna direkt kan rapportera om ett avfallsskärp av någon anledning inte kan tömmas. Om den drabbade kunden ringer in till kundtjänst kan de direkt se vad anledningen till avvikelserna är och på så vis förbättras servicen mot kund.

Utbildning ger perspektiv på miljöarbete

Ett omfattande utbildningstillfälle med fokus på miljö genomfördes under året för samtliga medarbetare på NSR.

Miljöutbildning är en del i NSR:s systematiska miljöarbete (enligt ISO 14001) och syftar till att säkerställa grundläggande kunskaper om betydande miljöaspekter vid NSR. Under en halvdag berördes ämnen som företagets koldioxidpåverkan, lakvatten, återvinning och transporter. Utbildningen innefattade övningar såväl som konkret fakta om hur de olika ämnesområdena inverkar på miljön. Målet var att ge samtliga medarbetare ett helhetsperspektiv på miljöarbetet, oberoende av avdelning och arbetsområde.

NSR avser sälja majoriteten av NSR Återvinning AB

Lagstiftningen blir allt mer begränsande för kommunala bolags möjligheter att verka på en konkurrensutsatt marknad. NSR Återvinning arbetar med att hjälpa privata företag att hitta lösningar gällande avfallsminimering, sortering och återvinning av avfall. Verksamheten konkurrerar med privata återvinningsföretag, men har en för branschen unik affärsmodell. Därför tog styrelsen för NSR AB, under 2011, ett inriktningsbeslut att sälja majoriteten av dotterbolaget. Under den två år långa processen har NSR:s ägardirektiv förändrats med en tydligare fokusering på det kommunala uppdraget som förankrar beslutet om försäljning.

Under 2012 har samtliga kommunfullmäktige i de sex ägarkommunerna fått i uppdrag att besluta kring en majoritetsförsäljning av aktierna i NSR Återvinning AB. Om ägarkommunerna ger sitt mandat förväntas försäljningen vara genomförd under första kvartalet 2013.



NSR Plockanalyser avyttras

NSR har under många år utvecklat och erbjudit plockanalyser som en tjänst till kommuner och företag. Under 2012 har NSR Plockanalyser genomfört totalt 168 plockanalyser på 57 ton av hushållens brännbara restavfall, matavfall, producentmaterial och industriavfall. Under året beslutade NSR att ändra sin strategiska inriktning och avsluta verksamheter som uppfattas som konkurrerande, vilket bland annat inbegriper tjänsten plockanalyser. Ambitionen är att avfallslaboratoriet även i fortsättningen ska bedriva plockanalyser och vara en del av NSR:s industripark.



Avfallsmängder

NSR återvinningsanläggning i Helsingborg är regionens centrum för mottagning och behandling av avfall. Anläggningen är en av världens mest avancerade återvinningsanläggningar. Under 2012 har över 491 000 ton avfall och massor mottagits och 95 % av volymen återvunnits eller kunnat användas så som konstruktionsmaterial.

Sammanställning NSR Helsingborg

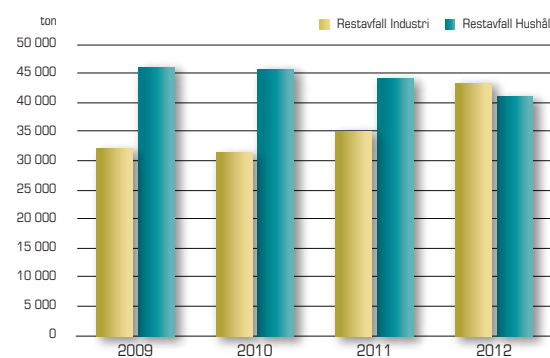
ton	2009		2010		2011		2012	
Återvinning, Mellanlagring, Konstruktion	257 365	60%	170 379	49%	218 600	54%	201 158	47%
Biologisk behandling	79 707	18%	74 061	21%	78 451	19%	86 010	20%
Till avfallsförbränning	84 475	19%	59 582	17%	58 395	14%	83 767	20%
Deponering	8 106	2%	11 027	3%	11 437	3%	24 054	6%
Lager, industriavfall	–	–	30 577	9%	35 815	9%	24 312	6%
Övrigt farligt avfall	5 508	1%	2 597	1%	6 584	1%	5 439	1%
Mottagna mängder totalt	435 161	100%	348 223	100%	408 075	100%	424 740	100%
Produktion av Biogas	90 225 MWh		76 529 MWh		85 096 MWh		82 979 MWh	

Sammanställning Övriga Anläggningar 2012

	Bjuv		Båstad		Höganäs		Åstorp		Ängelholm	
Återvinning Konstruktion	511	73 %	8 996	76 %	31 446	91 %	7 302	75 %	15 309	81 %
Restavfall/Rejekt	147	21 %	2 493	21 %	2 676	8 %	2173	22 %	3 045	16 %
Övrigt farligt avfall	39	6 %	358	3 %	293	1 %	278	3 %	441	2 %
Mottagna mängder totalt	697	100 %	11 847	100 %	34 415	100 %	9 753	100 %	18 795	100 %

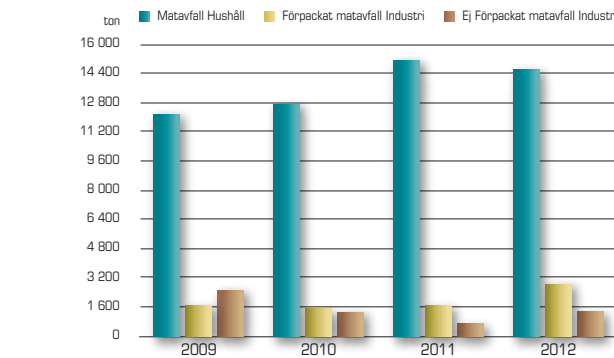
Sammanställning Totalt NSR Helsingborg + Regionen

ton	2009		2010		2011		2012	
Återvinning, Mellanlagring, Konstruktion	281 352	54 %	227 631	56%	263 222	56 %	255 349	52 %
Biologisk behandling	97 489	25 %	71 623	18%	91 289	20 %	98 307	20 %
Till avfallsförbränning	85 365	18 %	59 582	15%	58 395	13 %	83 767	17 %
Deponering	8 106	2 %	11 027	3%	11 437	2 %	24 054	5 %
Lager, industriavfall	–	–	30 577	7%	35 815	8 %	24 312	5 %
Övrigt farligt avfall	5 508	1 %	5 081	1%	6 584	1 %	5 439	1 %
Mottagna mängder totalt	477 820	100 %	405 521	100 %	466 742	100 %	491 228	100 %
Produktion av Biogas	90 420 MWh		76 777 MWh		85 354 MWh		83 227 MWh	



Figur 1. Mottagen mängd restavfall från hushåll och industrier
NSR har som övergripande mål att fortsätta minska mängden restavfall från hushållen. Mängden har minskat med 5 % sedan 2011, till 41 447 ton. Under första halvåret transporterades hushållsavfallet till Malmö och Halmstad för energiåtervinning, men under andra halvåret har Öresundskrafts nya avfallsbaserade kraftvärmeverk tagit emot avfallet som därmed blivit värme och el till nytta för Helsingborgs invånare.

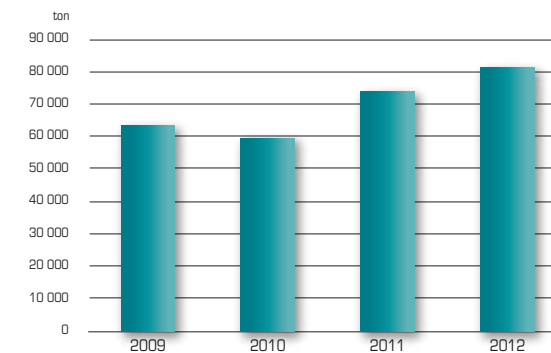
Den utsorterade mängden brännbart industriavfall har ökat med hela 20 %, till 43 742 ton. Under årets två första kvartal lagrades industriavfallet i väntan på att Filbornaverket skulle tas i drift, och har således levererats till kraftvärmeverket under 2012 års två sista kvartal.



Figur 2. Matavfall blir biogas

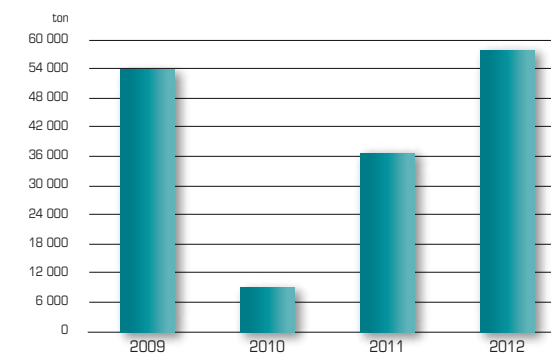
Insamlat matavfall från hushållen har minskat under året. Totalt togs det emot 14 743 ton, vilket är en minskning med 3 % från 2011. Kvaliteten på matavfallet har dessutom försämrats, vilket medfört att arbetet med att använda matavfallet för biogasproduktion har försvårats. Informationskampanjer för att förbättra kvaliteten kommer att genomföras under 2013.

Det förpackade matavfallet från industrier och butiker har ökat med hela 65 %. Mycket på grund av att fler och fler livsmedelsbutiker har valt att använda NSR Återvinnings bioboxar för att själva kunna sortera ut förpackat livsmedel i butiken. Även det oförpackade livsmedlet från butiker och verksamheter har ökat till 1426 ton, en ökning på nästan 80 %.



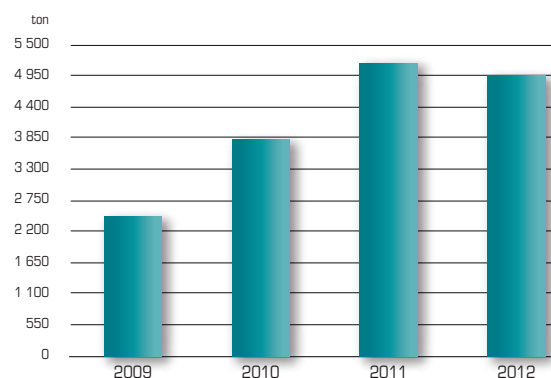
Figur 3. Mottagen mängd rötsubstrat i biogasanläggningen

Mängden rötsubstrat i biogasanläggningen fortsätter att öka. Under 2012 togs totalt 81 982 ton emot för biogasproduktion, vilket är en ökning med mer än 10 % från föregående år. Ökningen är ett resultat av det fortsatta arbetet med att hela tiden effektivisera processen. Av den totala mängden substrat kommer ca 30 % från matavfall som härrör för hushållen i regionen och resterande del från industriverksamheter.



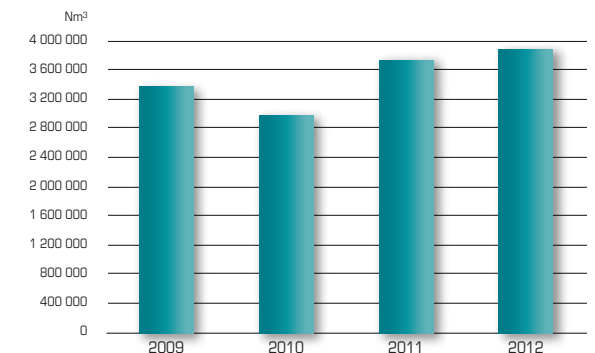
Figur 5. Mottagen mängd förorenade massor

Under 2012 har 58 104 ton förorenade massor mottagits. Det är en ökning med hela 57 % i relation till föregående år. Det har fortsatt att komma in stora mängder från de så kallade Åstorpsvallarna samt från olika projekt i Helsingborg, bland annat byggprojektet vid Konsul Perssons plats.



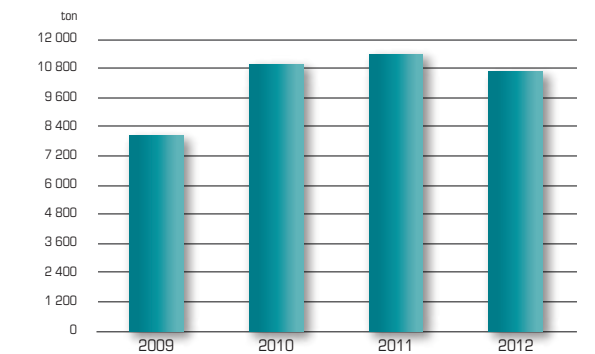
Figur 7. Plaståtervinning

2012 återvanns totalt 4 987 ton plast. Det är en minskning med 4 % jämfört med 2011. Den största fraktionen är hushållens plaster från det fastighetsnära insamlingssystemet. Plasten sorteras i olika fraktioner och kan därefter materialåtervinnas. Sorteringen sker vid NSR Plaståtervinningsanläggning i Ängelholm.



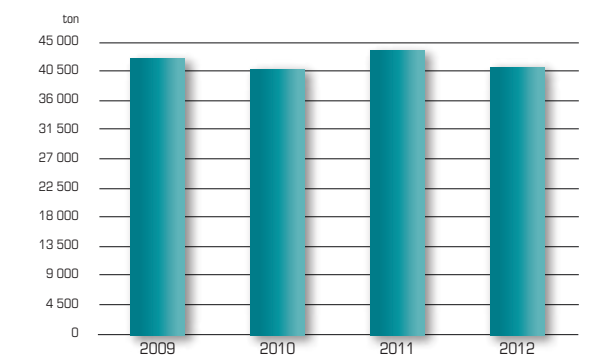
Figur 4. Producerad mängd fordonsbränsle

Baserat på det rötbara substratet har 3,9 miljoner Nm³ biogas producerats under 2012. Det är en ökning med 4 % från föregående år. Biogasen säljs till Öresundskraft som därefter levererar till bussdepån i Helsingborg och till NSR:s egna biogasmack.



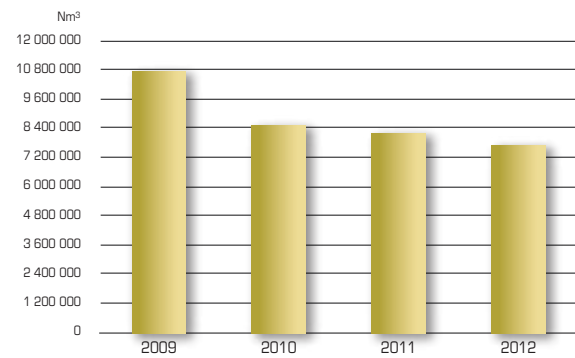
Figur 6. Mottagen mängd deponerat avfall

Under 2012 har 10 740 ton avfall deponerats på Filbornadeponin. Det är en minskning med 6 % jämfört med föregående år. Av den totala mängden avfall och återvinningsmaterial som NSR tar emot utgör deponin enbart 2 %. Deponimaterialet härrör från ett fåtal industriföretags produktion i regionen. En kontinuerlig dialog sker med dessa för att försöka att avveckla deponimaterialet.



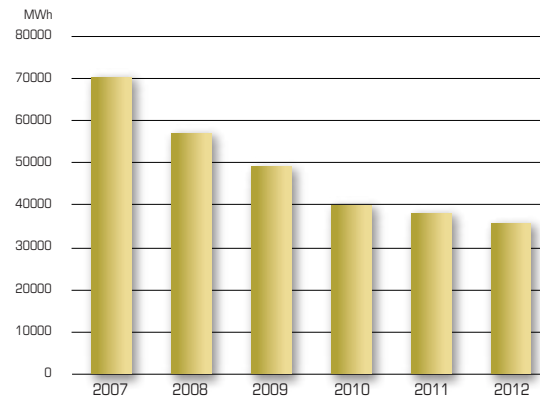
Figur 8. Trädgårdsavfall

Den mottagna mängden trädgårdsavfall blev 41 447 ton, en minskning med 7 % i relation till föregående år. Trädgårdsavfallet används till att producera jord, som sedan säljs till kunder i regionen, eller till att producera grot, en typ av bränsle.



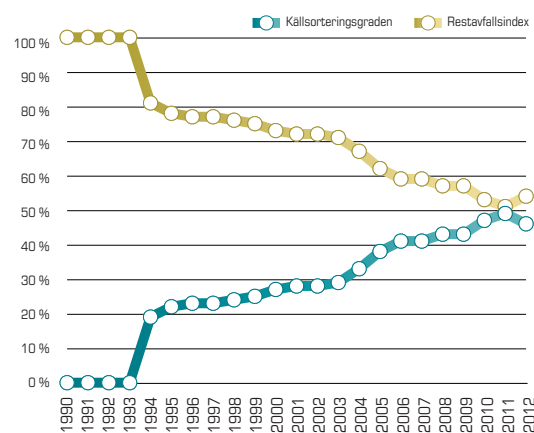
Figur 9a. Utvunnen mängd deponigas

Under 2012 utvanns 7,75 miljoner Nm³ deponigas från Filborna-deponin. Det är en liten minskning från föregående år med ca 6 % och helt normalt. Deponigasmängderna minskar successivt med tiden eftersom deponering av organiskt avfall i princip upphört sedan



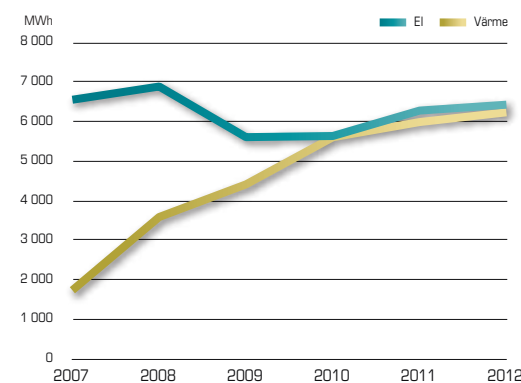
Figur 9b. Mängd producerad värme och el av utvunnen deponigas

2009. NSR beräknar dock att kunna utvinna gas i ytterligare 10 år. Deponigasen används idag för att producera fjärrvärme till hushållen i Helsingborg.



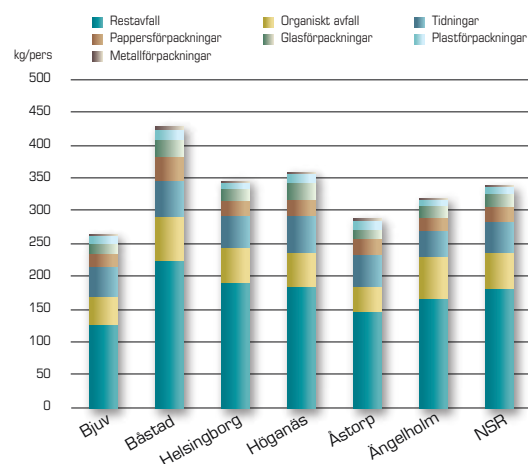
Figur 10. Källsorteringsgraden

Källsorteringsgraden i NSR-regionen (trädgårdsavfall ej inräknat). Andelen källsorterat hushållsavfall i regionen har successivt ökat sedan början av 90-talet. Under 2012 har trenden för första gången gått åt fel håll. NSR jobbar ständigt med att öka andelen källsorterat material.



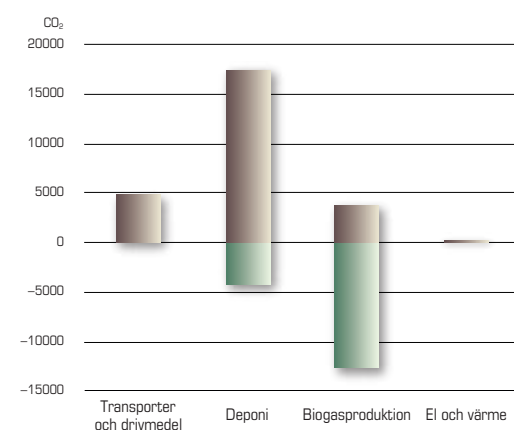
Figur 11. NSR:s värme- och elförbrukning

Förbrukning av el och värme vid NSR:s anläggningar. Förändringen år 2008 beror främst på att flispannan för intern produktion av värme togs i drift. Därmed kunde huvudkontoret, som tidigare var eluppvärmt, värmas med intern fjärrvärme.



Figur 12. Källsorterat hushållsavfall per person

Källsorterat hushållsavfall per person fördelat per avfallsslag och kommun i NSR-regionen (inkluderat AVC, FNI, FTI, exkluderat grovavfall och trädgårdsavfall). Vid beräkning av avfallsmängd har ingen hänsyn tagits till fritidsboende i respektive kommun.



Figur 13. Koldioxidutsläpp

NSR:s totala påverkan på klimatet i ton koldioxid per verksamhetsdel. All påverkan är omräknad till koldioxidekvivalenter. De bruna staplarna visar utsläpp av koldioxid från verksamheten. De gröna staplarna visar den minskning av koldioxidutsläpp verksamheten bidrar till.

Nordvästra Skånes Renhållnings AB

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Nordvästra Skånes Renhållnings AB avger härmed följande årsredovisning för 2012.

Ägarförhållanden

Bolaget är samägt av kommunerna Bjuv, Båstad, Helsingborg, Höganäs, Åstorp och Ängelholm.

Information om verksamhet

Bolaget har som föremål för verksamheten att ta hand om hushållsavfall och samla in, transportera, återvinna och bortskaffa om så är lämpligt. Genom NSR:s konsortialavtal har ägarkommunerna organiserat sitt lagstiftade ansvar inom avfallshanteringen. Bolaget ansvarar för framtagande av beslutsunderlag för avfallsplan, renhållningsordning och taxa för renhållning till respektive kommunfullmäktige.

De av ägarkommunerna beslutade ägardirektiven beskriver det övergripande kommunala ändamålet: ”Bolaget ska genom samverkan med aktörer på marknaden och ägarkommunerna utveckla en avfallshantering som syftar till att värna miljön, det regionala näringslivet och den lokala servicen genom att vara enkel, flexibel och miljöanpassad.”

NSR:s återvinningsanläggning i Helsingborg ska utvecklas till en industripark med behandlingslinjer som drivs, i egen regi eller i samarbete med olika entreprenörer där bolaget ska värna utveckling av effektiv teknik, resurshushållning ur ett samhällsperspektiv och att en sund konkurrens upprätthålls.

Bolagets verksamhet ska bedrivas så att det i samarbete med högskola och regionalt näringsliv skapas förutsättningar för utveckling av nya metoder kring avfallshantering och återvinning i syfte att stärka den regionala tillväxten och utvecklingen samt skapa miljö-mässiga förbättringar

NSR äger 100% av aktierna i två aktiva dotterbolag NSR Produktion AB och NSR Återvinning AB.

NSR Produktion AB har som verksamhet att driva och underhålla moderbolagets infrastruktur av behandlingsanläggningar. Större delen av verksamhetens drift av behandlingsverksamhet är konkurrensutsatt enligt Lagen om Offentlig Upphandling. Drift av biogas-anläggning och delar av farligt avfall sker i egen regi.

NSR Återvinning AB har som verksamhet att planera och samla in avfall och återvinningsmaterial från verksamheter.

Konsortialavtalet mellan ägarkommunerna gäller sedan 1981.

Miljöpåverkan

NSR arbetar proaktivt för ett kretsloppskluster där avfall bli insatsvara i regionen i form av råmaterial, energi, konstruktionsmaterial eller näringsämne. Med detta höjs resurseffektiviteten i regionen och medför minskat behov att bryta jungfrulig råvara.

Bolaget bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Återvinningsanläggningarna behandlar och sorterar avfall och återvinningsmaterial till återvinningsprodukter som biogas, biogödsel, kompostjord, träflis, fastbränsle, returpapper, returplast, metaller, glas m.m. Farligt avfall behandlas i en kemianläggning och deponering sker av restavfall som ej kan behandlas på annat sätt. Den yttre miljön påverkas främst genom utsläpp till luft, mark och vatten samt genom buller.

Under året har en större utredning avseende såväl grundvatten som lakvatten genomförts och dessa kommer att redovisas till miljödomstolen under början av 2013.

Resultat och ställning

Resultat och ställning under de senaste fyra åren har utvecklats enligt tabell 1. 2010 avser endast moderbolaget medan övriga år avser koncernen. 2010 bedrevs all verksamhet i moderbolaget.

Soliditet har räknats som summan av redovisat eget kapital och eget kapitalandelen av obeskattade reserver i relation till balansomslutningen

Enligt ägardirektiven skall bolaget ha en soliditet på minst 15%. Koncernens minskade resultat beror på kostnader för övertagandet av renhållningsuppdraget i Båstads kommun samt minskad ersättning för återvinningsmaterial.

Av moderbolagets omsättning är 93 % ägarrelaterat.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret och efter dess utgång

NSR har under året fått nya ägardirektiv med ett tydligare fokus på det kommunala uppdraget.

Sedan 1 januari 2012 ansvarar NSR för ägarkommunerna Båstad, Bjuv, Helsingborg och Åstorps skyldigheter inom det kommunala renhållningsuppdraget. Beslut om avfallsplan, renhållningsordning och taxor ansvarar respektive kommunfullmäktige för.

Det nya ägardirektivets tydliga mål är att NSR skall verka för att förebygga uppkomst av avfall så att avfallsmängderna halveras samt att återvinningsgraden fördubblas . Målet innefattar även att såväl kostnaderna för renhållning som arbetsskadorna skall halveras till 2020 (jämfört med 2010) och att kundnöjdheten skall förbättras. Den nya avfallspolitiken är antagen i 11 kommuner i Nordvästra Skåne och samverkan sker genom ”Sopsamarbete Skånenordväst” där NSR samarbetar med LSR och Närab för att nå de ambitiösa målsättningarna.

Bolagets vidtagna åtgärder har kraftigt reducerat antalet intrång på företagets anläggningar jämfört med tidigare år.

En sedvanlig genomgång av behovet för avsättning av ekonomiska medel till återställning av deponier har skett under året. Kalkyler visar att kostnaden för sluttäckning kommer att överstiga tidigare förväntad kostnad varför ökad avsättning avses göras kommande år. Bolagets reaktorbaserade rötning och kompostering i BioCellReaktorer har fortsatt att producera el- och fjärrvärme.

NSR ABs styrelse har under året initierat en försäljningsprocess av NSR Återvinning AB. Avsiktsförklaring har tecknats med intressent och försäljningen förväntas vara genomförd 1 april 2013.

NSR ABs styrelse har också genomfört en försäljning av verksamheten Plockanalys från årsskiftet 2012/2013.

NSR PRODUKTION AB

Produktionen av biogas har under året uppgått till motsvarande 4 miljoner liter bensin. Utvecklingssamarbetet med Terracastus Technology AB avbröts under året då det saknades de förutsättningar som samarbetsavtalet förutsatte. Projektets kostnader har påverkat årets resultat negativt. NSR har under året funnit en ny samarbetspartner att utveckla steget att göra flytande biogas, dock först när marknadsmässiga förutsättningar råder.

NSR ÅTERVINNING AB

Verksamheten har fortsatt utvecklas enligt fastlagd strategi. Kundnöjdheten är fortsatt hög samtidigt som tillväxten fortsätter. Bolaget har påverkats negativt under året av lägre priser på råvaror.

Investeringar

Under året har investeringar skett i fordon, förbehandling till biogasanläggning och förbättrat uttag av deponigas. Vidare har investering skett i containers.

Framtida utveckling

NSR:s utveckling kommer att präglas av att finna nya vägar att påverka uppkomsten av avfall. Kunskap om beteende och kommunikation kommer att vara nyckelfaktorer för att nå de ambitiösa målen om halvering av mängden avfall.

Bolaget kommer att genomföra stora investeringar under 2013 för att verkställa biogasstrategins målsättning om att nå en produktionskapacitet om 12 miljoner kubikmeter fordonsgas samt vara netto-reducerare av koldioxid 2014.

Moderniseringen av återvinningscentralen i Ängelholm kommer att stå klar under 2013. Den uppgraderade anläggningen kommer att förberedas för större möjlighet till att lämna saker för återanvändning.

I Helsingborg förväntas en ny återvinningsanläggning stå klar under 2014.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Bolaget är beroende av miljötillstånd för sina anläggningar i regionen. Våra tillstånd löper med intervaller så att inte förnyad ansökan skall ske vid samma tidpunkt.

Tabell 1

Tkr	2012	2011	2010	2009
Nettoomsättning	433.634	421.107	369.478	345.106
Resultat efter finansiella poster	4.444	16.000	3.928	1.063
Balansomslutning	407.116	368.505	348.606	358.481
Avkastning på totalt kapital	2%	6%	3%	2%
Soliditet	15%	15%	13%	11%
Medelantal anställda	170	142	154	172

Tabell 2

Förslag på vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):	
Balanserad vinst	27.937.605
Årets resultat	-5.294.528
	27.937.605
disponeras så att	22.643.077
i ny räkning överföres	22.643.077

Resultaträkning

Belopp i Kkr

Rörelsens intäkter

Nettoomsättning	1, 3	433 634	421 107	236 954	405 734
Övriga rörelseintäkter		266	1 995	266	1 995

Rörelsens kostnader

Varor och förnödenheter		-84 026	-110 199	-32 456	-110 758
Övriga externa kostnader	2	-206 208	-165 150	-132 283	-160 559
Personalkostnader	4, 5	-94 200	-80 930	-56 039	-73 804
Avskrivningar och nedskrivningar	6	-40 096	-43 839	-36 274	-41 215
Övriga rörelsekostnader		0	-1 245	0	-1 245

	3	-424 530	-401 363	-257 052	-387 581
--	---	----------	----------	----------	----------

Rörelseresultat

		9 370	21 739	-19 832	20 148
--	--	-------	--------	---------	--------

Rörelseresultat från finansiella poster

Ränteintäkter		1 240	780	1 043	706
Räntekostnader		-6 166	-6 519	-6 152	-6 519

RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER

		4 444	16 000	-24 941	14 335
Bokslutsdispositioner	7	0	0	19 410	-2 516
Skattekostnader	8	-758	-4 727	236	-3 623

ÅRETS RESULTAT

		3 686	11 273	-5 295	8 196
--	--	-------	--------	--------	-------

Balansräkning

Belopp i Kkr

Tillgångar

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar

Pågående nyanläggningar	9	15 398	12 902	15 398	12 902
Markanläggning, deponi	10	19 175	19 296	19 175	19 296
Byggnader och markanläggning, exkl deponi	10	130 244	132 175	130 244	132 175
Maskiner och andra tekniska anläggningar	11	48 935	56 273	31 513	39 972
Inventarier och IT-utrustning	12	2 937	3 923	2 937	3 923

		216 689	224 569	199 267	208 268
--	--	---------	---------	---------	---------

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag	13	0	0	1 400	1 400
Andra långfristiga värdepappersinnehav		0	0	0	0
Uppskjuten skattefordran	18	1 772	1 511	1 474	1 238
Övriga långfristiga fordringar		0	10 000	0	10 000

		1 772	11 511	2 874	12 638
--	--	-------	--------	-------	--------

SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Omsättningstillgångar

Varulager

Färdiga varor och handelsvaror		8 392	2 028	2 803	2 028
--------------------------------	--	-------	-------	-------	-------

		8 392	2 028	2 803	2 028
--	--	-------	-------	-------	-------

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar		80 975	66 333	48 039	70 300
Fordran hos koncernföretag	14	42 141	48 734	44 951	59 579
Aktuella skattefordringar		5 632	223	5 943	223
Övriga fordringar		10 571	2 862	13	24
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	39 433	11 628	37 774	11 520

		178 752	129 780	136 720	141 646
--	--	---------	---------	---------	---------

Kassa och bank

		1 511	617	307	125
--	--	-------	-----	-----	-----

SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR

		188 655	132 425	139 830	143 799
--	--	---------	---------	---------	---------

SUMMA TILLGÅNGAR

		407 116	368 505	341 971	364 705
--	--	---------	---------	---------	---------

Balansräkning

Eget kapital och skulder

Eget kapital

Bundet eget kapital

Aktiekapital (5 000 aktier)
Reservfond/Bundna reserver

Fritt eget kapital

Balanserat resultat/Fria reserver
Årets resultat

SUMMA EGET KAPITAL

Obeskattade reserver

Avsättningar

Uppskjuten skatteskuld
Återställningsfond

Långfristiga skulder

Lån hos koncernföretag
Förutbetalda intäkter

SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER

Kortfristiga skulder

Lån hos koncernföretag
Skuld till koncernföretag
Leverantörsskulder
Aktuella skatteskulder
Övriga skulder
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER

SUMMA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

Ställda säkerheter

Ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderbolaget	
Not	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
1				
16				
	5 000	5 000	5 000	5 000
	31 676	23 596	1 000	1 000
	19 138	15 945	27 938	19 741
	3 686	11 273	-5 295	8 196
	59 500	55 814	28 643	33 937
17	0	0	33 157	26 567
18	8 652	8 064	0	0
19	87 717	86 859	87 717	86 859
	96 369	94 923	87 717	86 859
20				
	105 500	117 300	105 500	117 300
	6 516	6 651	6 516	6 651
	112 016	123 951	112 016	123 951
	11 300	0	11 300	9 900
15	6 526	0	6 812	0
	65 015	41 587	35 726	33 456
	0	0	0	0
	8 832	8 282	6 750	7 812
21	47 558	43 948	19 850	42 223
	139 231	93 817	80 438	93 391
	347 616	312 691	280 171	304 201
	407 116	368 505	341 971	364 705
22	Inga	Inga	Inga	Inga
23	24 379	15 701	24 379	15 701

Kassaflödesanalys

Belopp i Kkr

Den löpande verksamheten

Resultat efter finansiella poster
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m
Avskrivningar och nedskrivningar
Realisationsvinst/förlust försäljning anläggningstillgångar
Skattekostnad

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital

Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital

Ökning (-) / minskning (+) av varulager
Ökning (-) / minskning (+) av fordringar
Ökning (+) / minskning (-) av avsättningar
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder

Kassaflöde från den löpande verksamheten

Investeringsverksamheten

Förvärv av materiella anläggningstillgångar
Förvärv av finansiella tillgångar
Försäljning av dotterbolag
Försäljning av inventarier

Kassaflöde från investeringsverksamheten

Finansieringsverksamheten

Förändring långfristiga skulder
Ökning kreditlimit
Förändring av långfristig fordran

Lämnat koncernbidrag

Erhållet koncernbidrag

Kassaflöde från finansieringsverksamheten

Årets kassaflöde

Likvida medel vid årets början

Likvida medel vid årets slut

	Koncernen	Moderbolaget	
Not	2012	2012	2011
	4 444	-24 941	14 335
		0	0
	40 096	36 274	41 215
	-309	-309	-1 995
	-432	0	-4 104
	43 799	11 024	49 451
	-6 364	-775	-419
	-48 972	4 926	-49 335
	858	858	-5 286
	45 414	-12 953	22 040
	34 735	3 080	16 451
	-32 820	-27 877	-23 514
		0	-100
	0	0	0
	914	914	17 179
	-31 906	-26 963	-6 435
	-11 935	-11 935	-9 987
	0	0	0
	10 000	10 000	0
	0	0	-1 380
	0	26 000	0
	-1 935	24 065	-11 367
	894	182	-1 351
	617	125	1 476
	1 511	307	125

Not 1 Allmänna upplysningar

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och med tillämpande av allmänna råd, rekommendationer samt uttalande från Bokföringsnämnden. För de fall allmänt råd från Bokföringsnämnden saknas för en för företaget väsentlig fråga har vägledning hämtats från Redovisningsrådets rekommendationer samt uttalande från dess akutgrupp.

Fordringar har värderats till det lägsta av anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknats bli reglerade. Övriga tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärden där inget annat anges. Fordringar och skulder i utländsk valuta har upptagits till balansdagens kurs.

Med undantag för redovisning av koncernbidrag är principerna oförändrade i jämförelse med föregående år. Numera redovisas koncernbidraget som bokslutsdisposition. Föregående års siffror har räknats om.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

3,75-5 %	Bygganläggningar
5 %	Byggnader
10 %	Markanläggningar
14 %	Containers
20 %	Processanläggningar

Avskrivningar beräknas på de ursprungliga anskaffningsvärdena och sker enligt plan utifrån en bedömning om tillgångarnas nyttjandeperiod. Redovisat värde granskas beträffande eventuell värdeminskning när händelse eller ändrade förutsättningar indikerar att det redovisade värdet eventuellt inte kommer att kunna återvinnas. Om det finns sådana indikatorer och om det redovisade värdet överstiger det förväntade återvinningsbara beloppet skrivs tillgångarna ned till det förväntade återvinningsbara beloppet.

Leasingavtal

Leasingavtal redovisas enligt Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2000:4. Samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal. Det innebär att leasingavgiften kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Varulager

Varulager har värderats till 97 % av det samlade anskaffningsvärdet vilket understiger varulagrets nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att eventuell inkurans i varulagret har beaktats.

Inkomstskatter

Företaget tillämpar Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2001:1 inkomstskatter. Årets totala skatt för företaget utgörs av aktuell skatt. Aktuell skatt är den skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt och förändringar i uppskjuten skatt.

Värderingar av samtliga skatteskulder/fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla väsentliga temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar, skulder och avsättningar. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

I företaget redovisas på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver, som en del av de obeskattade reserverna.

Avsättningar

Vägledning för redovisning av avsättningar har hämtats från Redovisningsrådets rekommendation RR 16. Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsårets eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

Statliga bidrag

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde när det är rimligt och säkert att bidraget kommer att erhållas och företaget kommer uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag avsedda att täcka investeringar i materiella eller immateriella anläggningstillgångar reducerar tillgångarnas anskaffningsvärden och därmed det avskrivningsbara beloppet.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden och huvudsakligen i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR 1:00. Koncernredovisningen omfattar moderföretaget samt dess dotterföretag. Med dotterföretag avses de företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande. Koncernbidrag redovisas via eget kapital med hänsyn tagen till uppkommen skatteeffekt.

Not 2 Övriga externa kostnader

Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga uppdrag.

Ernst&Young AB	2012	2011
Ersättning för revisionsuppdraget	135	127
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	86	59
Skatterådgivning	38	15
Övriga tjänster	0	31
	259	232

Not 3 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Av moderbolagets totala försäljningsintäkter avser 186,5 (129,4 MSEK) försäljning till verksamheter och företag i Helsingborg stad koncernen. Av årets totala inköp avser 13,8 (8,2 MSEK) inköp från annat företag i koncernen.

Not 4 Uppgifter om personal

Medelantal anställda omräknat till heltid:

	anställda	män	anställda	män
NSR AB	98	82%	139	85%
NSR Produktion AB	46	74%	0	0%
NSR Återvinning AB	26	87%	3	90%
Summa	170	80%	142	85%

Sjukfrånvaron i procent av ordinarie arbetstid:

Sjukfrånvaro för samtliga anställda

	2012	2011
NSR AB	5,34	5,09
NSR Produktion AB	3,03	0,00
NSR Återvinning AB	2,66	5,09
Summa	4,31	5,09

Andel av sjukfrånvaro som avser långtidssjukfrånvaro

	2012	2011
NSR AB	26,13	11,19
NSR Produktion AB	55,25	0
NSR Återvinning AB	0,00	0,00
Summa	28,99	10,82

Könsfördelning ledande befattningshavare

VD	1 man (1 man)
Styrelsen	13 varav 4 kvinnor (13 varav 3 kvinnor)
Övriga ledande befattningar	5 varav 3 kvinnor (8 varav 3 kvinnor)

Not 5 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2012		2011	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensions-kostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensions-kostnader)
NSR AB	37 975	12 448 (1 842)	54 271	20 962 (4 358)
NSR Produktion AB	18 717	7 435 (1 556)	0	0 (0)
NSR Återvinning AB	9 668	3 718 (681)	900	283 (0)
Summa	66 360	23 601 (2 237)	55 171	21 245 (4 358)
Löner och ersättningar	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
NSR AB	1 948	36 027	2 159	52 112
NSR Produktion AB	0	18 717	0	0
NSR Återvinning AB	0	9 668	0	900
Summa	1 948	64 412	2 159	53 012

Av bolagets pensionskostnader avser 195 (175) gruppens styrelse och VD. För bolagets verkställande direktör gäller vid uppsägning från bolagets sida att avgångsvederlag utgår med ett års lön. För övriga ledande befattningshavare gäller ömsesidig uppsägningstid på mellan tre och tjugofyra månader.

Not 6 Avskrivningar och nedskrivningar enligt plan

	%	Koncernen		Moderbolaget	
		2012	2011	2012	2011
Deponi	*)	121	332	121	332
Byggnader och mark	3,75-10	16 035	15 694	16 035	15 694
Maskiner och andra tekniska anläggningar	15-20	22 212	24 682	18 390	22 058
Inventarier och IT-utrustning	15-33	1 728	3 131	1 728	3 131
Summa		40 096	43 839	36 274	41 215

*) Avskrivning av deponi sker i förhållande till utnyttjad grad.

Not 7 Bokslutsdisposition

	2012	2011
Skillnad mellan bokförd och planenlig avskrivning	-6 590	4 065
Avsättning / Upplösning av periodiseringsfond	0	-5 201
Lämnat koncernbidrag	0	-1 380
Erhållet koncernbidrag	26 000	0
Summa	19 410	-2 516

Not 8 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Aktuell skatt på årets resultat	-405	-4 038	27	-4 036
Skatt på schablonränta periodiseringsfond	-27	-68	-27	-68
Uppskjuten skatt på temporära skillnader	-326	-621	236	481
Summa	-758	-4 727	236	-3 623

Not 9 Pågående nyanläggningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Ingående balans	12 902	2 658	12 902	2 658
Årets investeringar	33 410	27 800	27 877	23 514
Aktiverat till byggnader och markanläggningar	-14 105	-6 516	-14 105	-6 516
Aktiverat till maskiner och andra tekniska an.	-16 066	-8 865	-10 533	-4 579
Aktiverat till inventarier och IT-utrustning	-743	-2 175	-743	-2 175
Utgående balans	15 398	12 902	15 398	12 902

Not 10 Byggnader och markanläggning samt deponi

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Ingående anskaffningsvärde	321 499	314 983	321 499	314 983
Årets inköp	14 105	6 516	14 105	6 516
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	335 604	321 499	335 604	321 499
Ingående avskrivningar	-170 028	-154 002	-170 028	-154 002
Årets avskrivningar	-16 156	-16 026	-16 156	-16 026
Utgående ackumulerade avskrivningar	-186 184	-170 028	-186 184	-170 028
Utgående planenligt restvärde	149 420	151 471	149 420	151 471

Flertalet byggnader och anläggningar i såväl moderbolaget som i koncernen är uppförda på mark som disponeras genom avtal mellan bolaget och ägarkommunerna.

Not 11 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Ingående anskaffningsvärde	278 433	277 090	259 508	277 090
Årets inköp	16 066	23 504	10 533	4 579
Försäljning/utrangering	-2 171	-22 161	-1 528	-22 161
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	292 328	278 433	268 513	259 508
Ingående avskrivningar	-222 160	-211 983	-219 536	-211 983
Årets avskrivningar	-22 212	-24 682	-18 343	-22 058
Försäljning/utrangering	979	14 505	879	14 505
Utgående ackumulerade avskrivningar	-243 393	-222 160	-237 000	-219 536
Utgående planenligt restvärde	48 935	56 273	31 513	39 972

Bolaget har ingått leasingavtal av operationell natur enligt följande:

Avgifter som förfaller:

År 2013 1 819 År 2014 1 042 År 2015 707 År 2016 458

Årets leasingavgifter har uppgått till 2 851 (2 143).

Not 12 Inventarier och IT-utrustning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Ingående anskaffningsvärde	33 556	47 373	33 556	47 373
Årets inköp	742	2 175	742	2 175
Försäljning/utrangering	0	-15 992	0	-15 992
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	34 298	33 556	34 298	33 556
Ingående avskrivningar	-29 633	-34 966	-29 633	-34 966
Årets avskrivningar	-1 728	-3 131	-1 728	-3 131
Försäljning/utrangering	0	8 464	0	8 464
Utgående ackumulerade avskrivningar	-31 361	-29 633	-31 361	-29 633
Utgående planenligt restvärde	2 937	3 923	2 937	3 923

Not 13 Finansiella fordringar
Andelar i koncernföretag

	Kapital- & röstandel	Antal andelar	Bokfört värde	Eget kapital
NSR Återvinning AB	100%	10 000	1 200	2 311
NSR Produktion AB	100%	1 000	100	218
Liquidgas Biofuel Genesis AB	100%	1 000	100	106
Summa			1 400	2 635
	Org. nr	Säte		
NSR Återvinning AB	556187-4156	Helsingborg		
NSR Produktion AB	556875-8493	Helsingborg		
Liquidgas Biofuel Genesis AB	556588-8392	Helsingborg		

Övriga långfristiga fordringar (Öresundskraft)

	2012-12-31	2011-12-31
Ingående balans	10 000	10 000
Årets förändring	-10 000	0
Utgående balans	0	10 000

Not 14 Fordran/skuld hos koncernföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Andel i koncernkonto	18 855	32 177	31 003	42 077
Fordran koncernföretag	23 286	16 557	13 948	17 502
Summa	42 141	48 734	44 951	59 579

Den gemensamma kreditlimiten för NSR-koncernen utgör 26 500 (26 500). Vid bokslutstillfället var krediten utnyttjad med 0 (0).

Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Förutbetalda hyror och kostnader	22 541	8 500	23 212	8 500
Upplupna intäkter	16 892	3 128	14 562	3 020
Summa	39 433	11 628	37 774	11 520

Not 16 Eget kapital
Koncernen

Ingående balans 2011-01-01

Vinstdisposition

Förskjutning mellan bundna och fria reserver

Justering uppskjuten skatt pga sänkt skattesats

Årets resultat

Utgående balans 2012-12-31

	Aktie-kapital	Bundna reserver	Fria reserver	Årets resultat
	5 000	23 596	15 945	11 273
			11 273	-11 273
		6 804	-6 804	
		1 276	-1 276	
				3 686
	5 000	31 676	19 138	3 686

Moderbolag

Ingående balans 2012-01-01

Effekt av ändrad redovisningsprincip:

Koncernbidrag

Ingående balans 2012-01-01 efter justering

Vinstdisposition

Årets resultat

Utgående balans 2012-12-31

	Aktie-kapital	Reserv fond	Balanserat resultat	Årets resultat
	5 000	1 000	18 725	9 213
			1 017	-1 017
	5 000	1 000	19 742	8 196
			8 196	-8 196
				-5 295
	5 000	1 000	27 938	-5 295

Not 17 Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31
Skillnad mellan bokförda och planenliga avskrivningar	24 601	18 011
Avsatt till periodiseringsfond taxering 2009	2 155	2 155
Avsatt till periodiseringsfond taxering 2011	1 200	1 200
Avsatt till periodiseringsfond taxering 2012	5 201	5 201
Summa	33 157	26 567

Den uppskjutna skatteskulden i obeskattade reserver uppgår till 7 295 (6 987)

Not 18 Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas i enlighet med balansräkningsmetoden, innebärande att uppskjuten skatt beräknas för balansdagens samtliga identifierade temporära skillnader mellan å ena sidan tillgångarnas eller skuldernas skattemässiga värden och å andra sidan deras redovisade värden.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder beräknas med hjälp av de skattesatser som förväntas gälla för den period då fordringarna avräknas eller skulderna regleras, baserat på de skattesatseroch den skattelagstiftning som föreligger eller i praktiken föreligger på balansdagen.

Uppskjuten skatt hänför sig till temporära skillnader avseende följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Förutbetalda intäkter	-1 058	-1 298	-1 058	-1 298
Byggnader och markanläggningar	2 532	2 536	2 532	2 536
Maskiner och inventarier	298	273	0	0
Utgående balans	1 772	1 511	1 474	1 238

Not 19 Återställningsfond

För behandling av lakvatten och återställning av upplagsytor göres avsättning till återställningsfond. Avseende deponi som byggdes och togs i drift 2009 har totalt beräknad återställningskostnad om 5 051 aktiverats till tillgångarnas anskaffningsvärde. Kostnader för 2012 uppgår till 2 628 (4 483) och ianspråkstagande för återställning har skett med 1 770 (9 769). För 2013 har företaget beräknat avsättningen till 6 326 (2 628)

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Ingående balans	86 859	92 145	86 859	92 145
Avsättning till återställningsfond	2 628	4 483	2 628	4 483
Upplösning av återställningsfond	-1 770	-9 769	-1 770	-9 769
Utgående balans	87 717	86 859	87 717	86 859

Not 20 Långfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Lån hos Helsingborgs stad				
Förfaller till betalning 2 - 5 år				
efter balansdagens utgång	105 500	78 800	105 500	78 800
Förfaller till betalning senare än 5 år				
efter balansdagens utgång	0	38 500	0	38 500
Summa	105 500	117 300	105 500	117 300
Förutbetald intäkt				
Ingående balans	6 651	6 738	6 651	6 738
Förändring	-135	-87	-135	-87
Utgående balans	6 516	6 651	6 516	6 651

Not 21 Upplupna kostnader/förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Semesterlöneskuld	6 609	6 149	4 527	4 836
Upplupna soc.avgifter på sem.löneskuld och vederlag	2 076	1 931	1 422	1 519
Övriga upplupna kostnader	38 873	35 868	13 901	35 868
Summa	47 558	43 948	19 850	42 223

Not 22 Företagsinteckning finns i eget förvar

Not 23 Ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Kapitalvärde av ännu ej skuldförd del av framtida beräknade återställningskostnader	24 379	15 701	24 379	15 701
Summa ansvarsförbindelser	24 379	15 701	24 379	15 701

Styrelse vald under 2012

Helsingborg 2012-03-22

Lana Tihic Styrelseordförande	Inger Nilsson	Hans Borg
Håkan Göthe	Willy Hall	Ann-Marie Johnsson
Anders Månsson	Reino Persson	Bengt Sävström
Lars Thunberg	Christer Örning	Sanita Vukicevic Arbetsagarrepresentant
Inge Abrahamsson Arbetsagarrepresentant	Kim Olsson Verkställande direktör	
Vår revisionsberättelse har lämnats Ernst & Young AB	Min granskningsrapport har lämnats	
Magnus Helmfrid Auktoriserad revisor	Aina Modig Lindell Lekmannarevisor	

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Nordvästra Skånes Renhållnings AB (NSR), org.nr 556217-4580

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nordvästra Skånes Renhållnings AB (NSR) för räkenskapsåret 2012. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 39-51.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nordvästra Skånes Renhållnings AB (NSR) för 2012.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Helsingborg den 22 mars 2013
Ernst & Young AB

Magnus Helmfrid
Auktoriserad revisor



Ledningsgrupp

Överst:
Kim Olsson, VD
Gunilla Nilsson

Nederst:
Cecilia Holmblad
Hans Eric Nilsson
Åsa Winkler

Ledningsgruppen förändrades i november 2012 med anledning av omorganisering inom bolaget.



Styrelse

Styrelseledamöter

Hans Borg Helsingborg (M)
Bengt Sävström Ängelholm (S)
Lars Thunberg Helsingborg (KD)
Lana Tihic ordf Helsingborg (M)
Christer Örning Ängelholm (M)
Inger Nilsson vice ordf Helsingborg (S)
Anders Månsson Bjuv (S)
Willy Hall Helsingborg (S)

Ej på bild
Håkan Göthe Höganäs (M)
Reino Persson Åstorp (S)
Ann-Marie Johnsson Båstad (C)

Suppleanter

Christos Torounidis Bjuv (S)
Göran Klang Båstad (S)
Jonas Ekberg Helsingborg (MP)
Henrik Forssell Helsingborg (M)
Marianne Jern Helsingborg (FP)
Lars-Ingvar Johansson Helsingborg (S)
Maria Hägg Helsingborg (M)
Gustaf Wingårdh Höganäs (M)
Ove Persson Åstorp (M)
Tommy Jönsson Ängelholm (S)
Lennart Nilsson Ängelholm (S)

Fackliga representanter

Sanita Vukicevic – ledamot (Sveriges ingenjörer), personalrepr. – på bild
Inge Abrahamsson – ledamot (Svenska transportarbetarförbundet), personalrepr.
Toiwo Henriksson – ledamot (Svenska transportarbetarförbundet), personalrepr.

Aktieinnehav per kommun

Bjuv	7,70 %
Båstad	6,40 %
Helsingborg	51,56 %
Höganäs	11,48 %
Åstorp	6,90 %
Ängelholm	15,96 %



NSR® AB, Hjortshögsvägen 1, 251 89 Helsingborg
042-400 13 00, info@nsr.se, www.nsr.se

